

Sustainable Supply Chain Management

Driving a Sustainable Supply Chain through ESG and Digital Innovation



WHA : SHAPE THE FUTURE FOR THAILAND

AGENDA

01

Overview & Strategy

Supply Chain footprint, green procurement, and ESG-linked business goals

STRATEGY

02

Assessment & Risk Management

Supplier screening, sustainability audits, and risk mitigation

RISK

03

Capacity Building & Digitalization

Partner capability building, training, and digital supply chain tools

DIGITAL

04

KPI Performance

KPI and Performance for Supplier Program

PERFORMANCE

AGENDA

01

Overview & Strategy

Supply Chain footprint, green procurement, and ESG-linked business goals

STRATEGY

02

Assessment & Risk Management

Supplier screening, sustainability audits, and risk mitigation

RISK

03

Capacity Building & Digitalization

Partner capability building, training, and digital supply chain tools

DIGITAL

04

KPI Performance

KPI and Performance for Supplier Program

PERFORMANCE



SUSTAINABLE DEVELOPMENT POLICY

WHA Corporation Public Company Limited (the company) and its subsidiaries (WHA Group) are committed to conducting business according to the organization's vision, and mission of "The Ultimate Solution for Sustainable Growth", which reflects our intention of creating sustainability for the best interests of the company and stakeholders throughout the value chain. WHA Group are committed to operating business with quality and international standards along with the conservation and restoration of the environment, being responsible for the community and society under good corporate governance principles as well as considering all stakeholders' expectations. All the above are integrated into the Sustainable Development Policy covering all three dimensions: Environmental, Social, Governance (ESG), and in compliance with the United Nations Sustainable Development Goals (SDGs) to create shared value between business and society, leading to sustainable growth for organizational, community, and the nation.



Approved by: Chairman of the Board of Directors
Meeting No. 1/2026 on February 25, 2026.



Function: Guidance



Accountability:
Corporate Governance and Sustainable Development Committee.

SUPPLIER ESG PROGRAM

WHA Group conducts a Supplier ESG Program in order to reduce risks. The program covers not only product and service quality but also environmental, social, and governance (ESG) dimensions, to ensure that WHA Group's supply chain operations are conducted in accordance with WHA Group's standards and aligned with the Group's sustainability policy. Moreover, WHA provides training programs for suppliers and internal staff throughout the year to enhance their skills and improve their efficiency. The training covers innovations and emerging technologies, as well as new rules and regulations.

SUPPLIER ESG PROGRAM



Registration

- Vendor register
- Supplier Code of Conduct
- PDPA
- COI
(Conflict of Interest)



Supplier screening

- Pre-qualification
- Significant supplier identification



Supplier Assessment

- supplier sustainability assessment
- Document Audit
- Onsite Audit



Capacity Building

- Corrective action request
- Improving with Corrective action plan
- Training Program for Supplier Development



Collaboration

- Anti Corruption
- ESG Activity
- Supplier day
- Technology & Innovation sharing

AGENDA

01

Overview & Strategy

Supply Chain footprint, green procurement, and ESG-linked business goals

STRATEGY

02

Assessment & Risk Management

Supplier screening, sustainability audits, and risk mitigation

RISK

03

Capacity Building & Digitalization

Partner capability building, training, and digital supply chain tools

DIGITAL

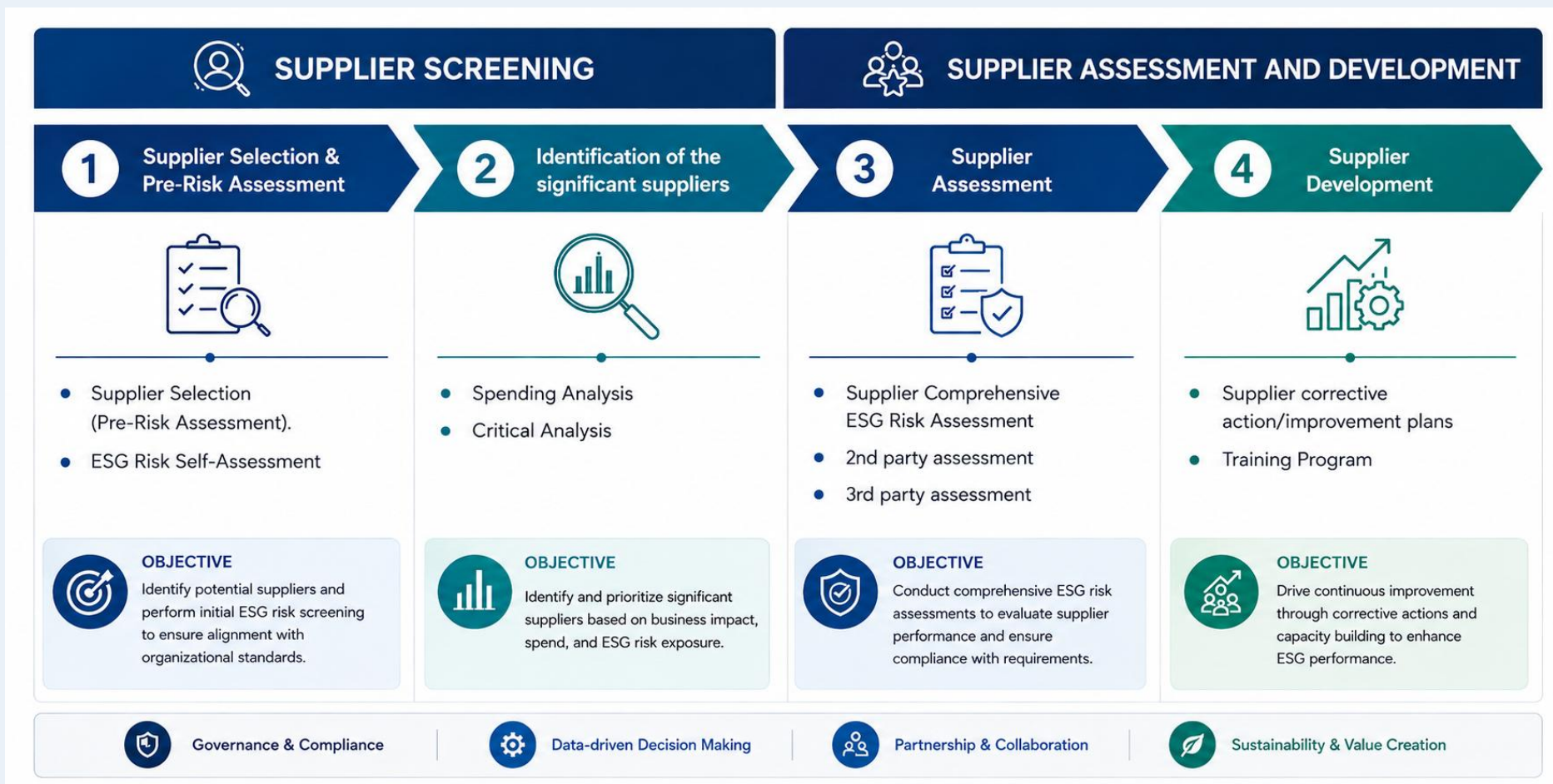
04

KPI Performance

KPI and Performance for Supplier Program

PERFORMANCE

SUPPLY CHAIN RISK MANAGEMENT PROCESS



SUPPLIER SCREENING

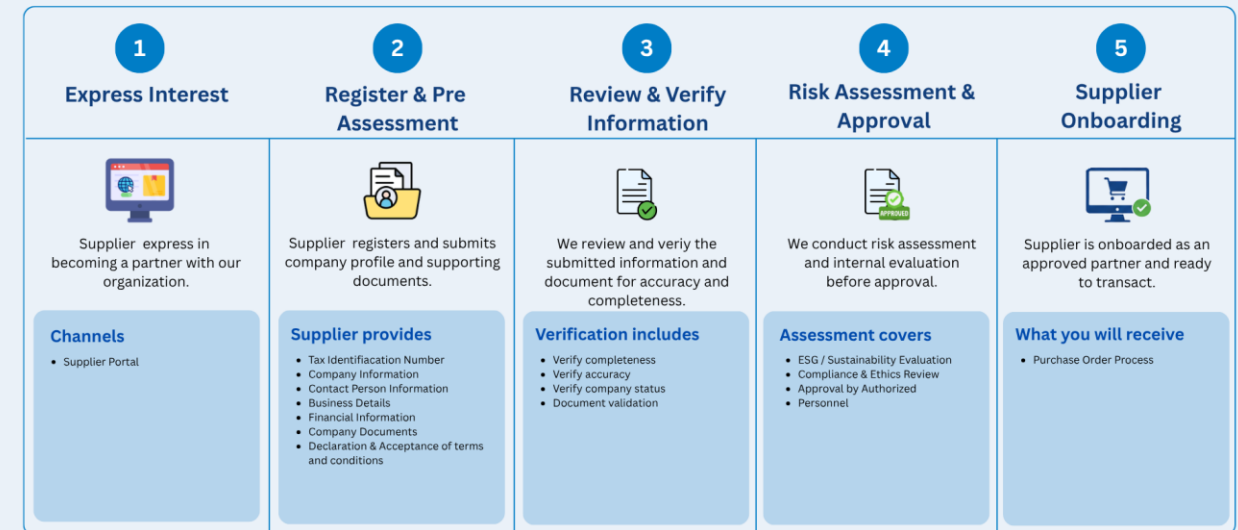
SUPPLIER SELECTION & PRE-RISK ASSESSMENT

SUPPLIER SELECTION & PRE-RISK ASSESSMENT

WHA has adopted the system of vendor list and supplier selection to ensure that suppliers deliver products and services that meet the company's requirements. Suppliers approved through the supplier selection process will be registered on the Approved Vendor List (AVL) in CPRS System by WHA's procurement staff. WHA Group evaluates supplier using Pre-Qualification and ESG Risk Self-Assessment in the selection process (PQ Form : Appendix A).

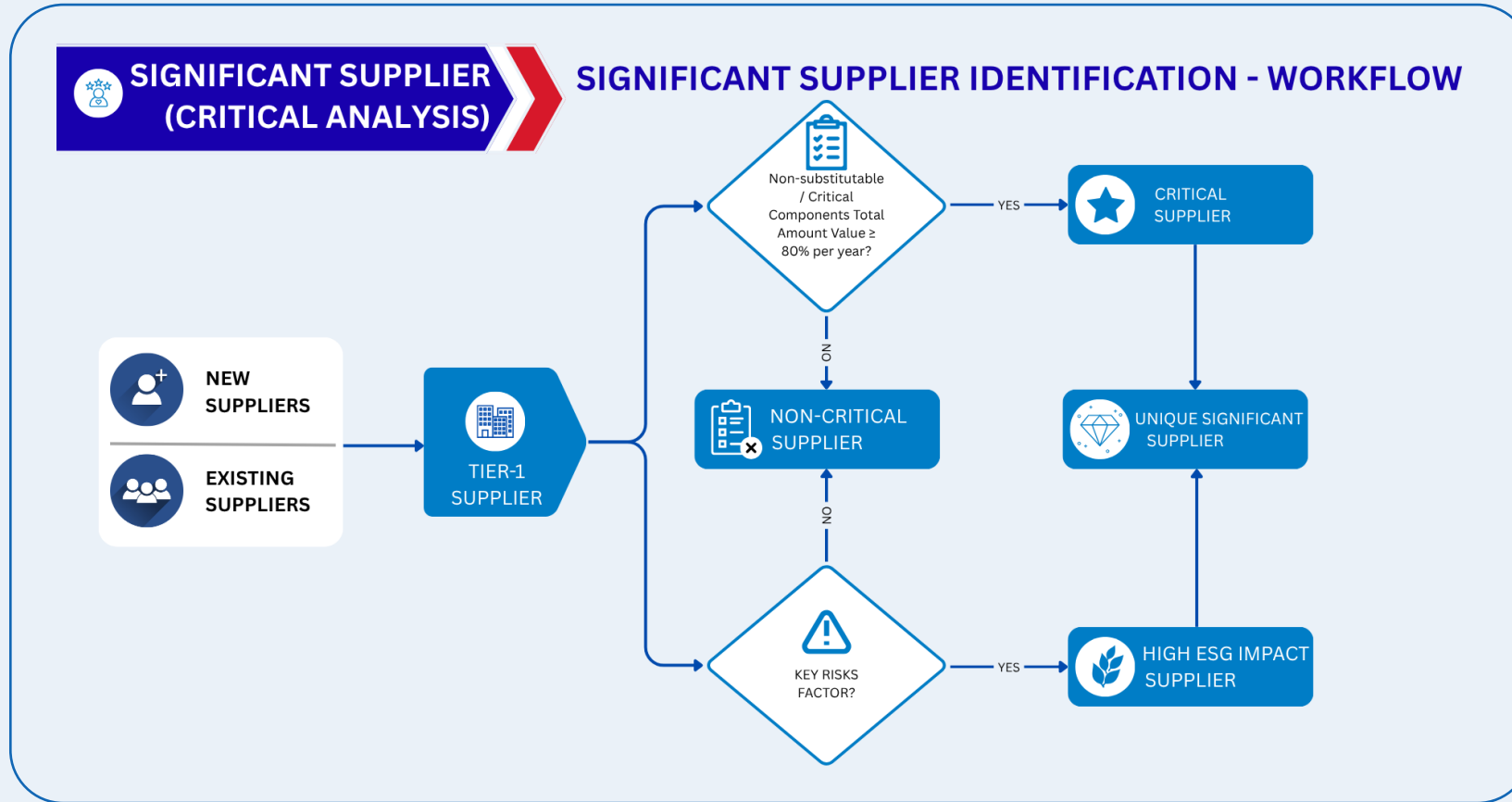


Supplier Selection & Pre-Risk Assessment



SUPPLIER SCREENING

IDENTIFICATION OF THE SIGNIFICANT SUPPLIERS



SUPPLIER SCREENING

IDENTIFICATION OF THE SIGNIFICANT SUPPLIERS

Supplier Spending Analysis Result in 2025

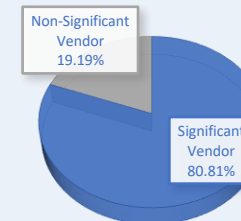
Number of Supplier : **678** Vendors
Total amount of Spending : **6,079.75** MTHB

WHA's Supplier Category:

Category	No. of supplier (Vendors)	Total Spending (MTHB)
EPC	46	4,873.42
Maintenance	128	262.30
Chemical	21	71.73
Consultant	21	30.46
Tool and Equipment	211	394.63
Outsource	196	328.73
IT Service	50	118.48
Non Tier-1	5	0
Total	678	6,079.75

Supplier Spending Analysis Result in 2025

Number of **Significant Supplier** : **51** Vendors
Total amount of Spending : **4,912.75** MTHB
Percentage of Spending : **80.81**



Significant Supplier Category:

Category	No. of supplier (Vendors)	% of Spending
EPC	29	77.77
Maintenance	0	0
Chemical	13	1.15
Consultant	0	0
Tool and Equipment	3	1.89
Outsource	0	0
IT Service	0	0
Non Tier-1	5	0
Total	51	80.81

**** Supplier Tier-1 : 46**
Supplier Non Tier-1 : 5

SUPPLIER SCREENING

IDENTIFICATION OF THE SIGNIFICANT SUPPLIERS

Significant Supplier (Critical Analysis)

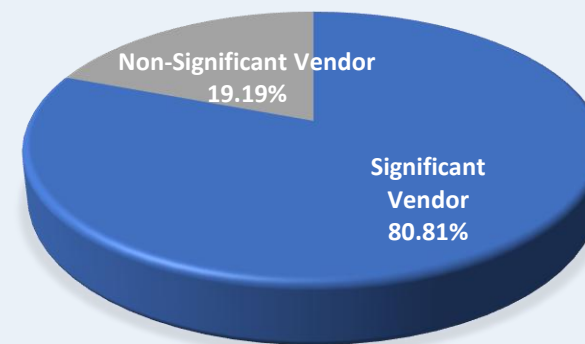
Critical Tier-1 suppliers of WHA Group refer to those who has high expenditure, are critical components, and non-substitutable to WHA Group.

The significant supplier identification are categorized from the following criteria:

- High expenditure
 - Critical components
 - Non-substitutable
 - Strategic Relationship (Parental Company)
- (including Critical Tier-1 and high ESG impact)

Summary

Type of Supplier	No. of supplier (Vendors)	Total Spending (MTHB)
Total suppliers	678	100% (6,079.75 MTHB)
Significant (Critical) Tier-1 suppliers	46	80.81% (4,912.75 MTHB)
Critical Non Tier -1 suppliers	5	0



SUPPLIER ASSESSMENT AND DEVELOPMENT

SUPPLIER ASSESSMENT



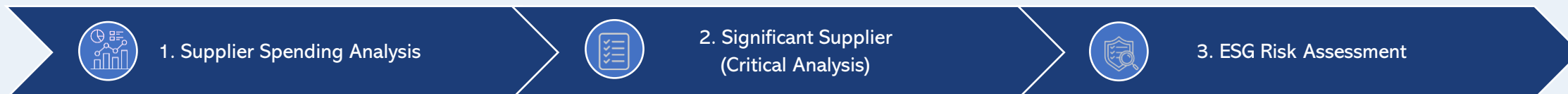
IDENTIFICATION OF SIGNIFICANT SUPPLIERS

WHA Group annually conducts the analysis on supplier spending, ESG Risk Assessment and Critical Analysis which are deemed to pose potential risk to the business. The analytical results are used as input into formulating appropriate management strategies and mitigation measures. (ESG Self Assessment : Appendix B)

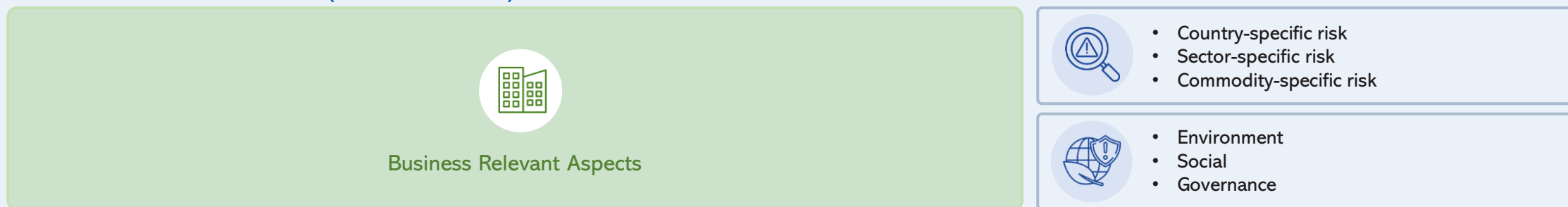
The significant supplier identification are categorized from the following criteria:



(including Critical Tier-1 and high ESG impact)



ESG RISK ASSESSMENT CRITERIA (SMETA STANDARD)



SUPPLIER ASSESSMENT AND DEVELOPMENT



ESG Risk Assessment with SMETA standard

WHA Group conducts the three specific risks analysis with SMETA standard that consists of country-specific risk, sector-specific risk and commodity-specific risk. They are identified key risk concerns and mitigate measure to reduce negative impact and ensure such risks are still under control.



Specific Risks

- Country-specific risk
- Sector-specific risk
- Commodity-specific risk



ESG Risk Assessment

- Environment
- Social
- Governance

KEY RISK ANALYSIS : SCREENING METHODOLOGY

SCREENING METHODOLOGY	DESCRIPTION	KEY RISK CONCERNS	RISK IDENTIFICATION	RISK MITIGATION
Country-specific risk	ESG risks arising from the political, economic, legal, environmental, and. Currency exchange rate social conditions of the country where the supplier operates.	• Risk for natural disaster. • Law & Regulations. • Geopolitics, Global finance. • Operational Area	• Climate change. • Currency exchange rate. • Supply chain disruption	• There are best practice and substantial measure to implement and develop for supplier. • There is financial tool to manage unstable of global finance such as FX, FCD, hedging, forward. • To have more supplier in other region.
Sector-specific risk	ESG risks associated. Labor situation with the characteristics, operational practices, and regulatory requirements of the supplier's industry sector.	• Labor situation. • Health and safety. • Energy consumption • Waste and water management	• Human right. • Health and safety accident. • Poor management in energy consumption and waste and water	• There are best practice and substantial measure to implement and develop for supplier in various aspect of ESG include human right, health and safety, good practice or guideline.
Commodity-specific risk	ESG risks related to specific products, raw materials, technologies, or services supplied throughout the value chain.	• Technology alternative/switching. • Substitution of products/service. • Source of input	• There is limit number of supplier. • Existing technology is difficult to switch to another and high cost. • Difficulty to find substitution of to use with other easily. product/service	• Increasing number of supplier to ensure there are sufficient of vendor list. • Making sure our product/service to have technology able to use with other easily. product/service. • Trying to source more substitution product/service value that we can use and not affect in our operation.

SUPPLIER ASSESSMENT AND DEVELOPMENT



ESG Risk Profile

Supplier risk assessments shall be used to classify suppliers into groups in order to analyze and identify risks, including the implementation of risk mitigation measures for high-risk groups. WHA's suppliers are required to implement improvement plans to comply with WHA's standards and, ultimately, maintain high quality in accordance with those standards.

Criteria for Scoring and Rating

Risks are assessed using the scoring criteria as follows:



Risk Score = Likelihood x Impact

Likelihood and Impact are both assessed on a 4-Scale range, resulting in Risk Ratings below

Risk Ratings	Risk Score
Very High	9.01 to 16.00
High	4.01 to 9.00
Medium	2.01 to 4.00
Low	1.00 to 2.00

RISK MATRIX (LIKELIHOOD x IMPACT)

		Impact			
		1	2	3	4
Likelihood	4	Medium	High	Very High	Very High
	3	Medium	High	High	Very High
	2	Low	Medium	High	High
	1	Low	Low	Medium	Medium



Determine Risk Appetite



Assess and Evaluate Risks



Monitor and Manage Risks Within Risk Appetite

SUPPLIER ASSESSMENT AND DEVELOPMENT



ESG Self Assessment and Onsite Audit

WHA Group ensures the ESG performance of significant suppliers through comprehensive assessment and verification to drive continuous improvement and sustainable supply chain.



Comprehensive
ESG Audit
(Desk assessment/
Site-Visit by 2nd party)



WHA Group perform comprehensive ESG Audit using :

- WHA Group's Supplier ESG Desk assessment by internal buyer.
- WHA Group's Supplier ESG Onsite visit assessment by internal buyer.
(ESG Checklist Ref. SMETA : Appendix C)



3rd Party audit
on Governance,
Environmental and
Social Performance
Assessment



WHA Group also accept comprehensive assessment verification through 3rd party to verify all of our process :

- Verification Statement



Our Commitment

We are committed to working with our suppliers to enhance ESG performance, create long-term value and build a resilient and responsible supply chain.

SUPPLIER ASSESSMENT AND DEVELOPMENT



ESG RISK
ASSESSMENT



ESG Self Assessment and Onsite/Desk Audit

To ensure sustainable operations across our value chain, we implement a robust three-tier ESG assessment framework. This begins with a comprehensive Self-Assessment Questionnaire (SAQ) to baseline our suppliers' practices, followed by a rigorous On-desk Assessment to verify documented evidence and cross-reference public compliance records. For high-risk and significant suppliers, we conduct On-site Assessments—including facility walkthroughs and direct employee interviews—to uncover empirical evidence and establish collaborative Corrective Action Plans (CAP), thereby mitigating potential disruptions and driving continuous improvement.



Our Commitment

We are committed to working with our suppliers to enhance ESG performance, create long-term value and build a resilient and responsible supply chain.

SUPPLIER ASSESSMENT AND DEVELOPMENT



ESG Self Assessment and Onsite Audit

WHA Group defines supplier assessment who shall meet a minimum of 50% in order to pass WHA Group's ESG assessment. Suppliers who has score less than 50 percentage will be executed as WHA Improvement plan in time. If any supplier can not execute WHA will terminate such supplier from Bidding invitation and contracting within 1 year of improvement. The process ensure that WHA incorporate ESG performance in suppliers' selection which is to guarantee that sustainability is embedded into supplier selection and contract awarding.

The definition of score level is summarized as follows:

	Very Good ≥ 80 Action: Conduct a Self-Evaluation every 2 years.
	Good 70 - 79 Action: Conduct a Self-Evaluation every year.
	Fair 50 - 69 Action: Conduct a Self-Evaluation every year.
	Improvement Need < 50 Action: Develop and implement an ESG Corrective Action Plan (CAP) and complete all corrective actions. A Re-Audit will be conducted within the specified timeframe. If any supplier can not execute WHA will terminate such supplier from AVL within 1 year of improvement.

ESG evaluation 2025 summary:

Score	Number of Vendor	Average Score
 Very Good (80-100)	18	88.83
 Good (70-79)	22	74.75
 Fair (50-69)	11	57.18
 Improvement Need (0-49)	0	0
Total	51	73.59

AGENDA

01

Overview & Strategy

Supply Chain footprint, green procurement, and ESG-linked business goals

STRATEGY

02

Assessment & Risk Management

Supplier screening, sustainability audits, and risk mitigation

RISK

03

Capacity Building & Digitalization

Partner capability building, training, and digital supply chain tools

DIGITAL

04

KPI Performance

KPI and Performance for Supplier Program

PERFORMANCE

SUPPLIER CAPABILITY DEVELOPMENT

Building Capability & Driving Sustainable Performance

OUR FOCUS



Building Capability and Development



Supplier access to ESG benchmarks against peers



Training program



Empowering suppliers to enhance ESG performance and grow together sustainably.

Supplier Corrective action/improvement plans

- Some suppliers who receive our Corrective Action Request (CAR) following the assessment are found to have gaps requiring improvement. They are required to work with us to develop a corrective action plan with a mutually agreed timeline in order to improve their ESG performance.
- WHA conducts monitoring and follows up in accordance with the plan.
- Suppliers shall submit their evident of improving actions to WHA Group to verify.
- WHA provides recommendations to suppliers throughout the improvement program until they achieve the expected score.



SUPPLIER CAPABILITY DEVELOPMENT

Building Capability & Driving Sustainable Performance

OUR FOCUS



Building Capability and Development



Supplier access to ESG benchmarks against peers



Training program



Empowering suppliers to enhance ESG performance and grow together sustainably.

Supplier Corrective action/improvement plans

- This is an example to show how to assessment process regards CAR and corrective action plan till closing issue and passing our satisfaction.

ESG Assessment Check List

แผนประเมินผู้ค้า (ESG Audit)

วันที่ประเมิน : 16/10/2026

Check list Reference SMETA Standard

ชื่อร้านค้า :

กลุ่มผู้ค้า : Supplier:Chemical

ผลการประเมิน	
Your Overall Score	38.50
คะแนนรวม	
Evaluation Result	ไม่ผ่าน

☐ ผ่าน ☒ ไม่ผ่าน

การแก้ไข CAR Corrective Action Plan

รายละเอียดการแก้ไขผู้ค้าที่พบ

ถ้าไม่ผ่านการประเมินจากผู้ตรวจประเมินภายนอก ผู้ค้าจะถูกพิจารณาเป็นกรณีพิเศษ โดยทาง WHA จะดำเนินการดังนี้

- ถ้าไม่ผ่านการประเมินจากผู้ตรวจประเมินภายนอก ผู้ค้าจะถูกพิจารณาเป็นกรณีพิเศษ โดยทาง WHA จะดำเนินการดังนี้
- ถ้าไม่ผ่านการประเมินจากผู้ตรวจประเมินภายนอก ผู้ค้าจะถูกพิจารณาเป็นกรณีพิเศษ โดยทาง WHA จะดำเนินการดังนี้

การแก้ไข : ถ้าไม่ผ่านการประเมินจากผู้ตรวจประเมินภายนอก ผู้ค้าจะถูกพิจารณาเป็นกรณีพิเศษ โดยทาง WHA จะดำเนินการดังนี้

ดำเนินการแก้ไข : 30/10/2026

SUPPLIER CAPABILITY DEVELOPMENT

Building Capability & Driving Sustainable Performance

OUR FOCUS



Building Capability and Development



Supplier access to ESG benchmarks against peers



Training program

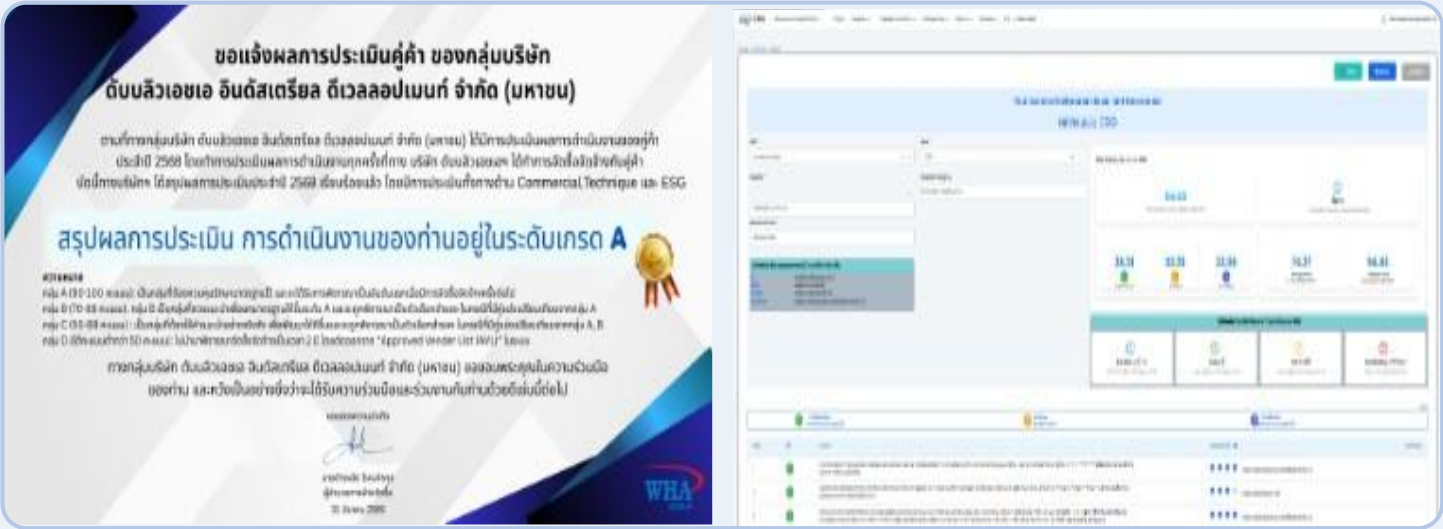


Empowering suppliers to enhance ESG performance and grow together sustainably.

Supplier access to ESG benchmarks against peers

WHA Group has submitted the peer benchmarking information for supplier performance result on specific areas and case studies for improving the supplier ESG performance by annual email letter. Moreover, suppliers can request more detailed of their gaps for improvement.

EXAMPLE



SUPPLIER CAPABILITY DEVELOPMENT

Building Capability & Driving Sustainable Performance

OUR FOCUS



**Building Capability
and Development**



**Supplier access to ESG
benchmarks against
peers**



Training program



Empowering suppliers to
enhance ESG performance
and grow together
sustainably.

Supplier Day 2025

“The Ultimate Partner for sustainable growth” As part of its commitment to responsible supply chain management, WHA Group organized **Supplier Day 2025** to strengthen supplier engagement and enhance awareness of the Company's sustainability expectations. The event brought together key suppliers, WHA executives, and external experts to share knowledge and best practices. The event was conducted on March 6, 2026, with full participation from all critical vendors at WHA Tower and through online channels.



SUPPLIER CAPABILITY DEVELOPMENT

Building Capability & Driving Sustainable Performance

OUR FOCUS



**Building Capability
and Development**



**Supplier access to ESG
benchmarks against
peers**



Training program



**Empowering suppliers to
enhance ESG performance
and grow together
sustainably.**

Supplier Day 2025

The program also communicated supplier ESG requirements, enabling suppliers to better align with WHA's sustainability standards and responsible business practices. The program also provides practical guidance on sustainability topics, including ESG risk management, waste management, and the WHA Code of Conduct, enabling suppliers to enhance their capabilities, align with the Group's sustainability standards, and contribute to building a resilient and sustainable supply chain.



SUPPLIER CAPABILITY DEVELOPMENT

Building Capability & Driving Sustainable Performance

OUR FOCUS



**Building Capability
and Development**



**Supplier access to ESG
benchmarks against
peers**



Training program



Empowering suppliers to
enhance ESG performance
and grow together
sustainably.

In-depth technical support programs

WHA Group regularly provides in-depth technical support programs to build capacity and ESG performance for suppliers, such as occupational health and safety (OHS) training for supplier and contractor who have to work in the operation site with the expectation to Zero incident at work that WHA group places the issue at the key priority.

In 2025, several in-depth technical support programs were delivered to the selected suppliers to raise knowledge on the following topics with more than 174 suppliers joined in the sessions:

Quality, ISO 9001/14001

Security

Safety Health and Environment



SUPPLIER CAPABILITY DEVELOPMENT

Building Capability & Driving Sustainable Performance

OUR FOCUS



Building Capability and Development



Supplier access to ESG benchmarks against peers



Training program



Empowering suppliers to enhance ESG performance and grow together sustainably.

In-depth technical support programs

เอกสารแนบท้าย TOR TOR -กฎหมายและข้อบังคับ ความปลอดภัยในการทำงาน

สรุป กฎหมายการทำงานที่ส่ง พ.ศ. 2564

"ทำงานในที่สูง" หมายความว่า การทำงานในพื้นที่ปฏิบัติงานที่สูงจากพื้นดิน หรือจากพื้นอาคาร ตั้งแต่สองเมตรขึ้นไป ซึ่งลูกจ้างอาจพลัดตกลงมาได้

ข้อ ๒ ต้องจัดให้มีข้อบังคับและขั้นตอนการปฏิบัติงานเพื่อความปลอดภัยในการทำงานในที่สูง รวมทั้ง ต้องอบรมหรือชี้แจงให้ลูกจ้างได้รับทราบก่อนเริ่มปฏิบัติงาน และควบคุมดูแลให้ลูกจ้างปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด และต้องมีคำแนะนำเอกสารดังกล่าวไว้ให้พนักงานตรวจความปลอดภัยตรวจสอบได้

ระบุใน TOR : งานที่สูงที่ WHA เป็นผู้รับผิดชอบต้องขอใบอนุญาตทำงานก่อนเริ่มงาน จากอป.วิชาชีพ ***

ข้อ ๔ ต้องจัดให้มีอุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคลที่มีมาตรฐาน เช่น เข็มขัดนิรภัย เชือกนิรภัยหรือสายช่วยชีวิต หมวกนิรภัย รองเท้าบูตกันน้ำกันไฟ ฯลฯ ให้ลูกจ้างใช้เข็มขัดนิรภัยและเชือกนิรภัยหรือสายช่วยชีวิต พร้อมอุปกรณ์ประกอบ

ต้องจัดทำคู่มือชี้แจงเชือกนิรภัยหรือสายช่วยชีวิตไว้กับส่วนหนึ่งของอาคาร หรือโครงสร้างชั้นใต้ดินที่มีความมั่นคง แข็งแรง และปลอดภัยต่อการใช้งาน

ระบุใน TOR : - กำหนดให้จัดทำคู่มือชี้แจงเชือกนิรภัยหรือสายช่วยชีวิตไว้กับส่วนหนึ่งของอาคาร หมวกนิรภัย รองเท้าบูตกันน้ำกันไฟ ฯลฯ

- กำหนดให้จัดทำคู่มือชี้แจงเชือกนิรภัยหรือสายช่วยชีวิตไว้กับส่วนหนึ่งของอาคาร หรือโครงสร้างชั้นใต้ดินที่มีความมั่นคง แข็งแรง และปลอดภัย

เพื่อการใช้งาน

Security Safety Health and Environmental Management System			
	ระเบียบการปฏิบัติงาน การขึ้นชั้นและประเมินความเสี่ยง	รหัสเอกสาร:	WHA-SSE-P-005
	ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย	ฉบับแก้ไขล่าสุด:	16 Dec 2017
	(Hazard Identification and Risk Assessment Procedure)	หน้า:	01
		หน้า:	0 of 22

เอกสารควบคุม

ระเบียบการปฏิบัติงาน การขึ้นชั้นและประเมินความเสี่ยง

ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

(Hazard Identification and Risk Assessment Procedure)

HO	LG	ID	UP	DC
✓	✓	✓	✓	✓

เขียนโดย  (นายณัฐพงศ์ ทรัพย์รักษา) SSHE TEAM ตรวจสอบโดย		(นายสุวัตร ฐิตะธนาภักดิ์) Chief Operating Officer of Industrial Development
 (นายฉัตรพร บะเพ็งอักษร) Deputy Chief Executive Officer & Chief Operating Officer of Utilities & Power	 (นายณัฏฐ์ วัฒนารักษ์) Chief Technology Officer	
อนุญาตให้ใช้โดย  (นายประเสริฐ พงษ์ศิริวัฒน์) Chief Executive Officer of Industrial Development		
วันที่แนบส่ง	วันที่มีผลบังคับใช้ 16.09.2567	

INTERNAL CAPABILITY DEVELOPMENT

Building Capability & Driving Sustainable Performance

WHA Group continuously strengthens the capabilities of the Procurement team by providing training on sustainable procurement practices, including Waste Management, as well as Artificial Intelligence (AI), digital technologies, and automation solutions such as Power BI, NotebookLM, InsightNow, and workflow automation. In support of its digital transformation journey, WHA Group also launched the "[WHA Data Hackathon 2025: Rise of AI Heroes](#)" initiative to foster AI capabilities, encourage innovation, and empower employees to leverage AI in creating business value and driving the organization toward a digital future. These initiatives enhance operational efficiency, improve data-driven decision-making, streamline business processes, and ensure greater accuracy, consistency, and productivity across procurement operations.



01

SUSTAINABLE PROCUREMENT & WASTE MANAGEMENT

Enhancing knowledge and awareness on sustainable procurement practices and effective waste management.



02

DIGITAL TOOLS & ANALYTICS

Building proficiency in data analytics and visualization tools including Power BI, NotebookLM, and InsightNow to support data-driven decision-making.



03

AI CAPABILITY DEVELOPMENT

Strengthening AI capabilities to enable smarter insights, automation, and innovation across procurement processes.



04

WHA DATA HACKATHON 2025 RISE OF AI HEROES

Encouraging innovation and Power BI, NotebookLM, and collaboration to develop AI-driven solutions that create business value and drive the organization forward.

DIGITAL SUPPLY-CHAIN TOOLS

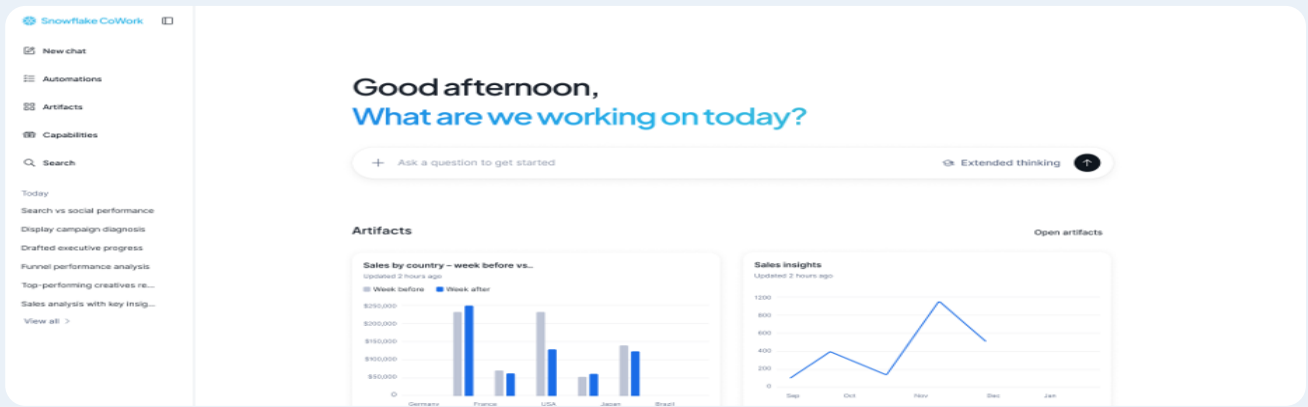
AI-Powered Procurement Analytics



WHA has initiative digital transformation in each BU pass couple of years, especially Procurement operation has upgraded to be digital standard in procurement process in order to increase efficiency, transparency by creating “**Corporate Procurement Management System(CPRS)**” to operate as online operation and able to communicate with vendors conveniently such as of supplier registration, pre-risk assessment of quality and ESG and performance review automatically.



In addition to our digital tool, **WHA has implemented “InsightNow”**, an AI-powered analytics agent built on **Snowflake Cowork**, to transform procurement data into actionable business insights. Powered by Snowflake's AI-native Data Cloud, InsightNow enables users to analyze procurement information using natural language while securely integrating data from multiple enterprise systems. By bringing these data sources together into a single analytical platform, InsightNow delivers a comprehensive, enterprise-wide view of procurement performance.



InsightNow

Powered by **Snowflake CoWork**

"Your enterprise analyst — in the palm of your hand"



Governed Analytics

Ask business questions with confidence and receive accurate, trusted answers.



Single Source of Truth

Everyone works from the same semantic layer, ensuring consistent and reliable insights.



Data Stays in Place

Data remains securely within Snowflake—no data movement or duplication required.



Enterprise Control

Comprehensive governance with role-based access control (RBAC), audit trails, and detailed cost tracking.

AGENDA

01

Overview & Strategy

Supply Chain footprint, green procurement, and ESG-linked business goals

STRATEGY

02

Assessment & Risk Management

Supplier screening, sustainability audits, and risk mitigation

RISK

03

Capacity Building & Digitalization

Partner capability building, training, and digital supply chain tools

DIGITAL

04

KPI Performance

KPI and Performance for Supplier Program

PERFORMANCE

KPI PERFORMANCE

KPI and Performance for Supplier Program

- KPIs for Supplier Screening
- KPIs for Supplier Assessment and Development

KPI and Performance for Supplier Program

KPIs for Supplier Screening	Year 2025
1.1 Total number of unique suppliers	678
1.2 Total number of unique significant suppliers in Tier-1	46
1.3 % of total spend on unique significant suppliers in Tier-1	80.81
1.4 Total number of unique significant suppliers in non-Tier-1	5
1.5 Total number of unique significant suppliers (Tier-1 and non-Tier-1)	51



KPI PERFORMANCE

KPI and Performance for Supplier Program

- KPIs for Supplier Screening
- KPIs for Supplier Assessment and Development

KPI and Performance for Supplier Program

KPIs for Supplier Assessment	Performance	Target
1.1 Total number of unique suppliers assessed via desk assessments / on-site assessments	51	51
1.2 % of unique significant suppliers assessed	100	100
1.3 Number of unique suppliers assessed with substantial actual/ potential negative impacts	7	7
1.4 % of unique suppliers with substantial actual/potential negative impacts with agreed corrective action/improvement plan	100	100
1.5 Number of unique suppliers with substantial actual/ potential negative impacts that were terminated	0	0

KPI PERFORMANCE

KPI and Performance for Supplier Program

- KPIs for Supplier Screening
- KPIs for Supplier Assessment and Development

KPI and Performance for Supplier Program

KPIs for Suppliers with Corrective Action Plans	Performance	Target
2.1 Total number of unique suppliers supported in corrective action plan implementation	7	7
2.2. % of unique suppliers assessed with substantial actual/ potential negative impacts supported in corrective action plan implementation	100	100



KPI PERFORMANCE

KPI and Performance for Supplier Program

- KPIs for Supplier Screening
- KPIs for Supplier Assessment and Development

KPI and Performance for Supplier Program

KPIs for Suppliers in Capacity Building Programs	Performance	Target
3.1 Total number of suppliers in capacity building programs	46	46
3.2 % of significant suppliers in capacity building programs	90.2	90.2



APPENDIX

SUPPLIER SCREENING

IDENTIFICATION OF THE SIGNIFICANT SUPPLIERS

WHA CPRS Requirement Specification Project **Supplier** Award

แบบประเมินผู้ค้า

1. ความน่าเชื่อถือของผู้ขาย

1.1 ความน่าเชื่อถือของนิติบุคคล - Project ก่อสร้าง (8.5)

☐ มากกว่า 10 ปี (10)

☒ 5-10 ปี (8.5)

☐ น้อยกว่า 5 ปี (5.5)

1.2 ชื่อเสียงของนิติบุคคล (5)

☒ ไม่มีการฟ้องร้องกับนิติบุคคล (5)

☐ มีการฟ้องร้องกับนิติบุคคล (4)

☐ มีการฟ้องร้องกับนิติบุคคลในคดีอาญา (2)

1.3 ทุนจดทะเบียน (10)

☒ ครอบคลุม (10)

☐ ไม่ครอบคลุม (5)

1.4 เงินปันผลของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพ (10)

☒ มีมาตรฐานในระดับสากล (10)

☐ มีมาตรฐานในระดับประเทศ (8.5)

☐ ไม่มีมาตรฐาน (5.5)

1.5 ระยะเวลาที่ผู้ขายได้ดำเนินการก่อสร้างตั้งแต่เริ่มต้นจนถึงสิ้นสุดงาน (10)

☒ มากกว่า 10 ปี (10)

☐ 5-10 ปี (8.5)

☐ น้อยกว่า 5 ปี (5)

WHA CPRS Requirement Specification Project **Supplier** Award Supplier Evaluation

2. สินค้าและบริการ

2.1 Credit term (4)

☐ มากกว่า 30 วัน (4)

☒ 15-30 วัน (4)

☐ น้อยกว่า 15 วัน (2)

2.2 Spec and quality (13)

☐ ถูกตาม Spec ของบริษัท (13)

☒ เป็นไปตาม Spec ของบริษัท (13)

☐ ไม่ตาม Spec ของบริษัท (10)

2.3 การส่งมอบ (10)

☒ มากกว่า 1 ปี (10)

☐ มากกว่า 6 เดือน แต่ไม่เกิน 1 ปี (8.5)

☐ น้อยกว่า 6 เดือน (5)

2.4 ความน่าเชื่อถือของสินค้าและบริการ (10)

☒ มีความน่าเชื่อถือ (10)

☐ ไม่มีความน่าเชื่อถือ (5)

2.5 ความสามารถในการส่งมอบ (5)

☐ ไม่สามารถส่งมอบ (5)

☒ สามารถส่งมอบ (5)

☐ ไม่สามารถส่งมอบ (5)

3. การดำเนินการด้านจริยธรรม

3.1 มีการดำเนินการด้านจริยธรรม (10)

☒ ใช่ (10)

☐ ไม่ใช่ (5)

3.2 มีการดำเนินการด้านจริยธรรม (10)

☒ ใช่ (10)

☐ ไม่ใช่ (5)

3.3 มีการดำเนินการด้านจริยธรรม (10)

☒ ใช่ (10)

☐ ไม่ใช่ (5)

WHA CPRS Requirement Specification Project **Supplier** Award Supplier Evaluation

4. การดำเนินงานด้านสังคม

4.1 มีการดำเนินงานด้านสังคม (10)

☒ ใช่ (10)

☐ ไม่ใช่ (5)

4.2 มีการดำเนินงานด้านสังคม (10)

☒ ใช่ (10)

☐ ไม่ใช่ (5)

4.3 มีการดำเนินงานด้านสังคม (10)

☒ ใช่ (10)

☐ ไม่ใช่ (5)

4.4 มีการดำเนินงานด้านสังคม (10)

☒ ใช่ (10)

☐ ไม่ใช่ (5)

4.5 มีการดำเนินงานด้านสังคม (10)

☒ ใช่ (10)

☐ ไม่ใช่ (5)

5. การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

5.1 มีการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (10)

☒ ใช่ (10)

☐ ไม่ใช่ (5)

5.2 มีการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (10)

☒ ใช่ (10)

☐ ไม่ใช่ (5)

5.3 มีการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (10)

☒ ใช่ (10)

☐ ไม่ใช่ (5)

5.4 มีการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (10)

☒ ใช่ (10)

☐ ไม่ใช่ (5)

Sequence	Title	Score	Supplier Score
1	ความน่าเชื่อถือของผู้ขาย	45	43.5
2	สินค้าและบริการ	46	42
3	การดำเนินการด้านจริยธรรม	3	3
4	การดำเนินงานด้านสังคม	3	3
5	การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม	3	2.5
		100	94

SUPPLIER ASSESSMENT AND DEVELOPMENT

IDENTIFICATION OF THE SIGNIFICANT SUPPLIERS

Part II : แบบประเมินด้านจริยธรรม (Governance Aspect)

6. บริษัทของท่านมีข้อมูลทางธุรกิจ โครงสร้าง สถานะทางการเงิน และผลการปฏิบัติงาน ที่เปิดเผยตามระเบียบปฏิบัติงานธุรกิจ *
- ☐ ไม่มีกำหนด
- ☐ ส่วนเกินบางส่วน
- ☒ ส่วนเกินหรือร้อยละ

7. บริษัทของท่านมีนโยบายด้านจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและระเบียบปฏิบัติงานของธุรกิจของ บริษัท โดยผู้บริหารระดับสูง *
- ☐ ไม่มีกำหนด
- ☐ มีการจัดทำนโยบายและระเบียบปฏิบัติงาน
- ☒ มีการจัดทำนโยบายและระเบียบปฏิบัติงาน

8. พนักงานทั้งหมดได้รับการสื่อสาร ในเรื่องระเบียบปฏิบัติงานของจริยธรรม *
- ☐ พนักงานทั้งหมด ไม่ได้รับการสื่อสาร ในเรื่องระเบียบปฏิบัติงานของจริยธรรม
- ☐ พนักงานได้รับการสื่อสาร ในเรื่องระเบียบปฏิบัติงานของจริยธรรม
- ☒ พนักงานทั้งหมดได้รับการสื่อสาร ในเรื่องระเบียบปฏิบัติงานของจริยธรรม

9. บริษัทของท่านมีการสื่อสารระเบียบปฏิบัติงานของจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ไปยังผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง คู่ค้า และผู้ที่เกี่ยวข้อง *
- ☐ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง คู่ค้า และผู้ที่เกี่ยวข้อง ไม่ได้รับการสื่อสาร ในเรื่องระเบียบปฏิบัติงานของจริยธรรม
- ☐ มีการสื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง คู่ค้า และผู้ที่เกี่ยวข้อง บางส่วน
- ☒ มีการสื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง คู่ค้า และผู้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งหมด

10. บริษัทของท่านมีนโยบายหรือประกาศ ในการต่อต้านทุจริต *
- ☐ ไม่มีนโยบายต่อต้านทุจริต

Part II : แบบประเมินด้านสังคม (Social Aspect)

13. บริษัทของท่านมีนโยบายและประกาศสิทธิมนุษยชนเกี่ยวกับแรงงานที่ถูกต้องตามกฎหมาย อ้างอิง พ.ร.บ.คุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2568 (ฉบับที่ 9) *
- ☐ ไม่มีนโยบายเกี่ยวกับแรงงานที่ถูกต้องตามกฎหมาย
- ☐ มีนโยบายเกี่ยวกับแรงงานที่ถูกต้องตามกฎหมาย
- ☒ มีการกำหนดนโยบาย และมีการบังคับใช้

14. บริษัทของท่านมีกระบวนการตรวจสอบแหล่งที่มาของวัสดุ/พลังงาน ได้แก่ ดิน หิน ปูน ทราย ที่ไม่มาจากพื้นที่ที่มีประเด็นด้านความหลากหลายทางชีวภาพ *
- ☐ ไม่มีเอกสารแสดงแหล่งที่มาของวัสดุ/พลังงาน
- ☒ มีเอกสารแสดงแหล่งที่มาของวัสดุ/พลังงานบางส่วน
- ☐ มีเอกสารแสดงแหล่งที่มาของวัสดุ/พลังงานทั้งหมด

15. บริษัทของท่านมีนโยบายเกี่ยวกับด้านอาชีพและความปลอดภัย *
- ☐ ไม่มีนโยบายเกี่ยวกับด้านอาชีพและความปลอดภัย
- ☐ มีนโยบายเกี่ยวกับด้านอาชีพและความปลอดภัย
- ☒ มีการกำหนดนโยบาย และมีการบังคับใช้

16. บริษัทของท่านมีการจัดการและแผนการฝึกอบรมเรื่องความปลอดภัยอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง *
- ☐ ไม่มีเอกสารและแผนการฝึกอบรมเรื่องความปลอดภัย
- ☐ มีเอกสารและแผนการฝึกอบรมเรื่องความปลอดภัย
- ☒ มีเอกสารและแผนการฝึกอบรมเรื่องความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง

17. บริษัทของท่านมีนโยบายหรือมาตรการเกี่ยวกับจัดการ และป้องกันผลกระทบเชิงลบต่อชุมชน *
- ☐ ไม่มีนโยบายและมาตรการเกี่ยวกับจัดการ และป้องกันผลกระทบเชิงลบต่อชุมชน

แบบประเมินคู่ค้า ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ประจำปี 2568

กลุ่มบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

วัตถุประสงค์หลักของการประเมิน คือ เพื่อส่งเสริมให้คู่ค้าดำเนินการอย่างยั่งยืน โปร่งใส และมีความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานด้าน ESG และเป้าหมายความยั่งยืนขององค์กร และใช้เป็นข้อมูลในการตัดสินใจ (Supply Chain Management)

Start now

Part II : แบบประเมินด้านสิ่งแวดล้อม (Environment Aspect)

18. บริษัทของท่านมีนโยบายและมาตรการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ที่สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ *
- ☐ ไม่มีนโยบายและมาตรการที่เกี่ยวกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ที่สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ
- ☐ มีนโยบายหรือมาตรการ แต่ยังไม่เสร็จสมบูรณ์
- ☒ มีการกำหนดนโยบาย และมีการบังคับใช้

19. บริษัทของท่านมีนโยบายการพัฒนา ปรับปรุงการดำเนินงาน เพื่อลดภาวะโลกร้อน และช่วยบรรเทาการปล่อยก๊าซเรือนกระจก *
- ☐ ไม่มีนโยบายที่เกี่ยวกับการลดภาวะโลกร้อน และช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- ☒ มีนโยบาย แต่ยังไม่เสร็จสมบูรณ์
- ☐ มีการกำหนดนโยบาย และมีการบังคับใช้

20. บริษัทของท่านมีการจัดการ สำหรับการจัดการมลพิษ และกำจัดของเสีย ของ ฝุ่น ควัน ฝุ่นละออง การแพร่กระจาย การปล่อยไอ การสิ้นเปลือง อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับกฎหมาย *
- ☐ ไม่มีมาตรการที่เกี่ยวกับการจัดการมลพิษ และกำจัดของเสีย
- ☐ มีนโยบายหรือมาตรการ แต่ยังไม่เสร็จสมบูรณ์
- ☒ มีการกำหนดมาตรการ และมีการบังคับใช้

21. บริษัทของท่านมีการจัดทำโครงการ ที่มีความหมาย เพื่อ 1. ประหยัดไฟฟ้า 2. ประหยัดทรัพยากร (พลังงาน น้ำ วัสดุ) *
- ☐ ไม่มีนโยบายหรือมาตรการที่เกี่ยวกับการประหยัดทรัพยากร
- ☐ มีนโยบายหรือมาตรการ แต่ยังไม่เสร็จสมบูรณ์
- ☒ มีการกำหนดนโยบาย และมีการบังคับใช้

SUPPLIER ASSESSMENT AND DEVELOPMENT

ESG Assessment Check List
แบบประเมินผู้จัดหา (ESG Audit)

ผู้ประเมิน :
Check list Reference SMETA Standard

ชื่อบริษัท :
ผู้จัดหา :

คะแนนรวม
Overall Score
Percentage

0.00

Evaluation Result
ผลการประเมิน

หมายเหตุ: Complete Action Plan

รายละเอียดการดำเนินการแก้ไข:

การแก้ไข:

ดำเนินการโดย: _____

ตรวจสอบโดย: _____

ดำเนินการแก้ไข (ถ้ามี) (ถ้ามี)

ดำเนินการแก้ไข (ถ้ามี) (ถ้ามี)

ดำเนินการแก้ไข (ถ้ามี) (ถ้ามี)



WHA STANDS FOR WORLD, HUMAN, ACCOUNTABILITY

SUSTAINABLE DEVELOPMENT **GOALS**

