

WHA Supply Chain Management



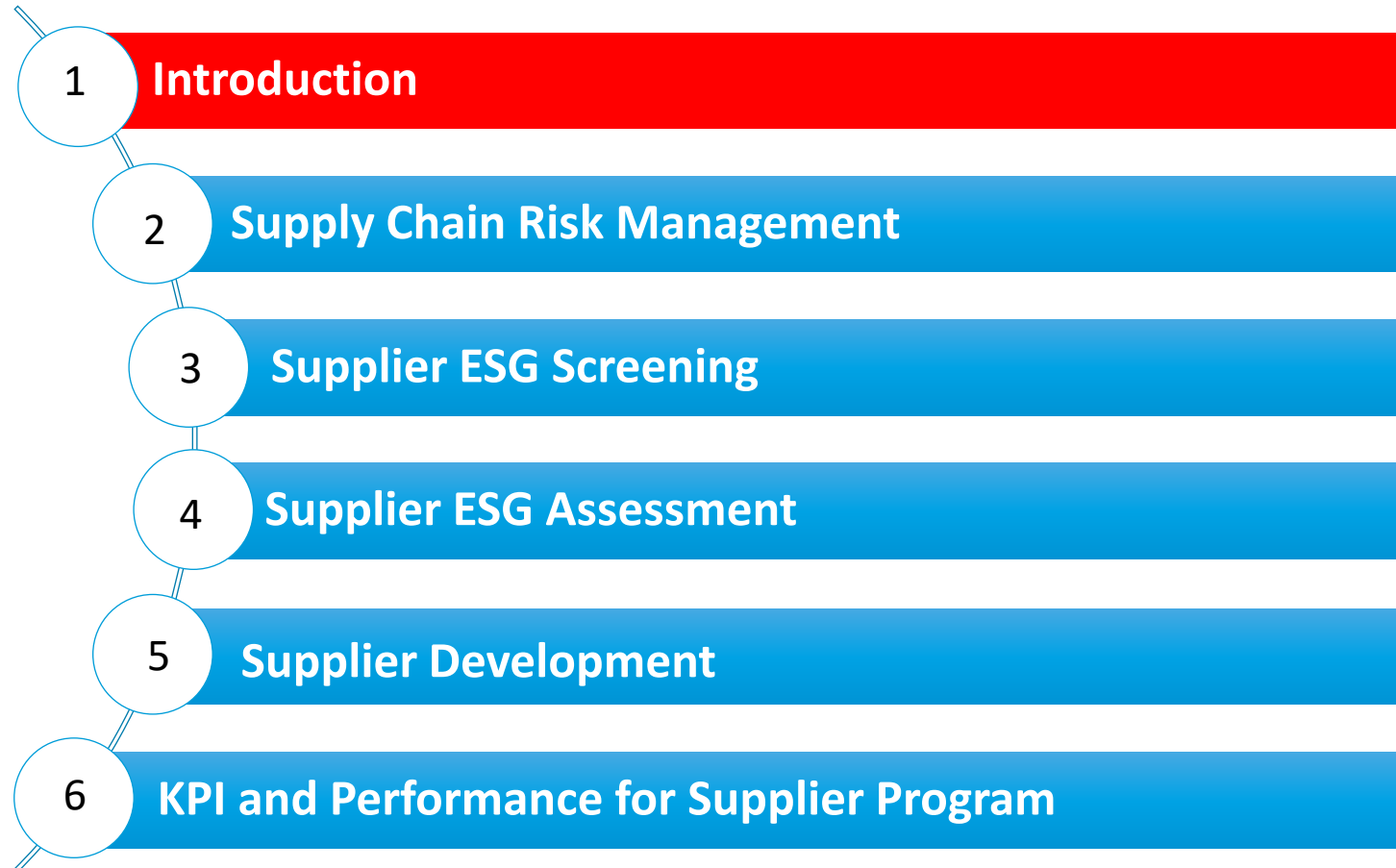
WHA Supply Chain Management Program

Content



WHA Supply Chain Management Program

Content



Supply Chain Management : Introduction

Sustainable Development Policy

WHA Group are committed to conducting business according to the organization's vision, and mission of "The Ultimate Solution for Sustainable Growth", which reflects our intention of creating sustainability for the best interests of the company and stakeholders throughout the value chain. WHA Group are committed to operating business with quality and international standards along with the conservation and restoration of the environment, being responsible for the community society under good governance and good corporate governance principles as well as considering all stakeholders' expectations. All of the above are integrated into the Sustainable Development Policy covering all three dimensions: environmental, social, governance, and in compliance with the Sustainable Development Goals (SDGs) to create shared value between business and society, leading to sustainable growth for organizational, community, and the nation.

- Approved by : The Board of Directors
Meeting No. 4/2023 on May 11, 2023.

Function: Guidance
Accountability:
Corporate Governance and Sustainable Development Committee.

Supplier ESG Program

Supply Chain Risk Management

WHA Group conducts supplier risk assessments as part of its business operations, encompassing considerations for environmental impact and social impact. This ensures that WHA Group's supply chain is progressing towards sustainability. To address ESG risks that may impact WHA Group, particularly those associated with corruption and ethical business practices, a risk assessment form has been developed for suppliers. This form enables WHA Group to assess and mitigate these risks effectively.

Performance on supply chain management against target

- 100% of Supplier code of conduct
- 100% of Supplier Pre-Qualification (New Vendor)
- 100% ESG Performance Evaluation

Training for Company's buyer and/or internal stakeholders

WHA Group provides an internal workshop as the training for the company's buyers and /or internal stakeholder, prepared by Procurement and Supply Chain Management, to make understanding on their roles in the supplier ESG program.

- Supplier Risk Assessment
- The training is conducted based in annual basis to keep updating the supply chain management policy , Supplier code of Conduct other relevant procedures.



Supplier Risk Management

- Critical supplier identification
- Supplier risk assessments (Economic, Social, Environment)



Supplier Registration

- Pre-Qualification form
- Approved Vendor List registration: AVL



Supplier Efficiency

- Annual supplier assessment
- Supplier Development Potential

Corporate Procurement Management System (CPRS)



Registration

- Vendor register
- Supplier code of Conduct
- PDPA
- Vendor relationship



Pre-Qualification

- Comprehensive sustainability assessment
- Onsite Audit
- Classify, Scoring



Bidding Award

- TOR and Bidding with ESG requirement
- Contract identify with ESG requirement



Evaluation

- Annual supplier performance review
- Document Audit
- Onsite Audit
- Risk Management



Capacity Building

- Corrective action request
- Business Partner Award
- Training Program for Supplier Development



Collaboration

- Anti Corruption
- ESG Activity
- Supplier day



Critical Supplier Identification

- Critical suppliers are identified through Spending Analysis based on criticality of provided components or services, difficulty to substitute, etc.



Supplier Sustainability Risk Assessment

- Suppliers' risks in terms of governance, environmental and social aspects are assessed and prioritized.

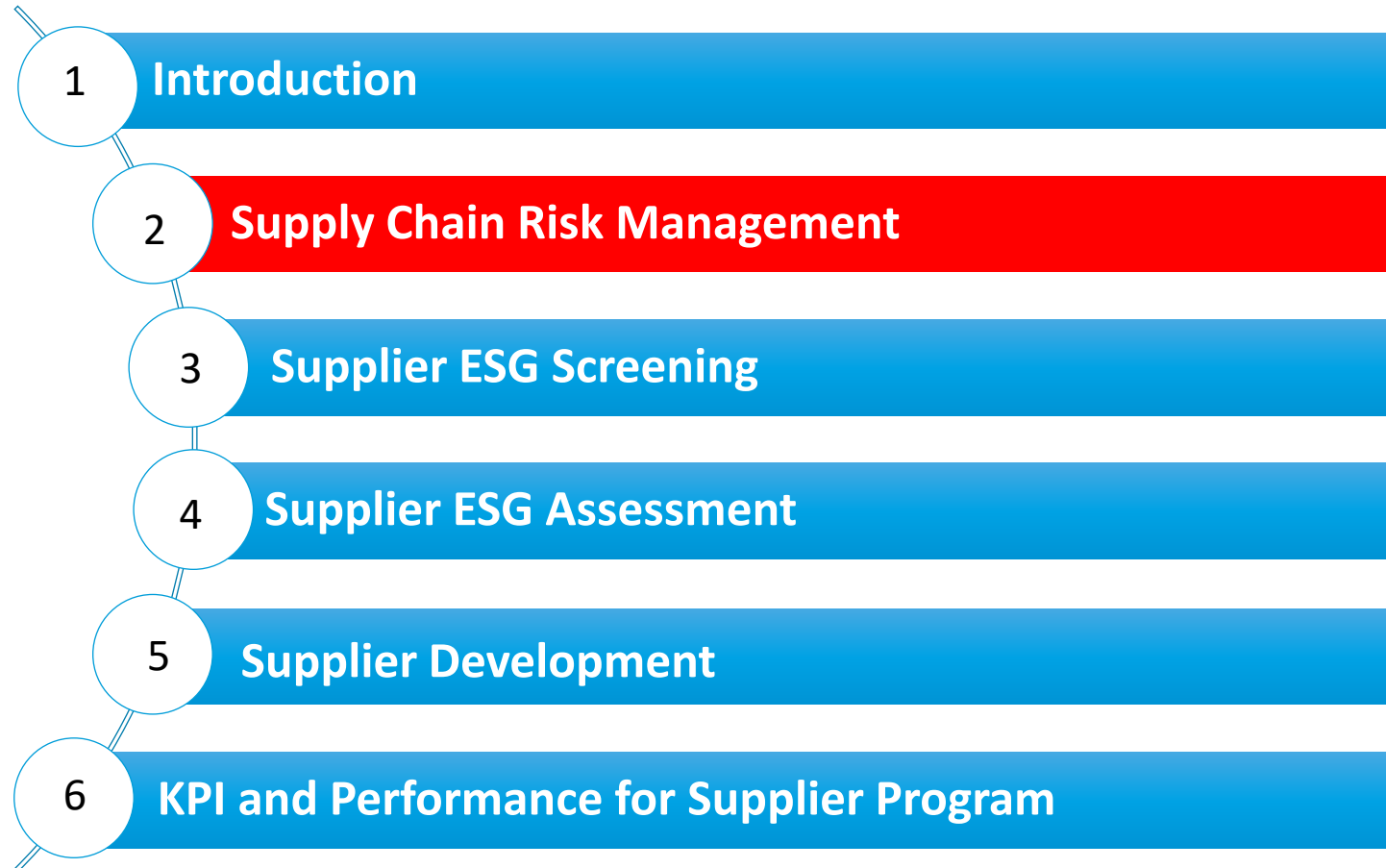


Risk Management Measure

- Based on supplier risk profiles, appropriate mitigation measures will be carried out including implementation of corrective actions or termination of contract.

WHA Supply Chain Management Program

Content



Supply Chain Risk Management

WHA Group maintains business relationships with suppliers who operate in a transparent, fair, comply with law, and they must adhere to the Suppliers Code of Conduct. Moreover, WHA Group has a policy to promote sustainable sourcing by collaborating with stakeholders across the supply chain, from raw material procurement to product delivery. For supplier selection, new suppliers seeking to collaborate with WHA Group are required to complete both of registration and supplier Pre-risk assessment via Pre-qualification form(PQ).This form includes questions that assess the supplier’s qualifications in terms of quality, pricing, production capabilities, management systems, and sustainability potential (ESG) and include supplier performance assessment is required to monitor and track in our process.These processes are in WHA Corporate Procurement Management System (CPRS).

Corporate Procurement Management System(CPRS)

WHA has initiative digital transformation in each BU pass couple of years, especially Procurement operation has upgraded to be digital standard in procurement process in order to increase efficiency, transparency by creating "Corporate Procurement Management System(CPRS) to operate as online operation and able to communicate with vendors conveniently such as of supplier registration, pre-risk assessment of quality and ESG and performance review automatically.



Registration

- Vendor register
- Supplier code of Conduct
- PDPA
- Vendor relationship



Pre-Qualification

- Comprehensive sustainability assessment
- Onsite Audit
- Classify, Scoring



Bidding Award

- TOR and Bidding with ESG requirement
- Contract identify with ESG requirement



Evaluation

- Annual supplier performance review
- Document Audit
- Onsite Audit
- Risk Management



Capacity Building

- Corrective action request
- Business Partner Award
- Training Program for Supplier Development



Collaboration

- Anti Corruption
- ESG Activity
- Supplier day

Supply Chain Management : **Supply Chain Risk Management**

Training for Company's buyer and/or internal stakeholders

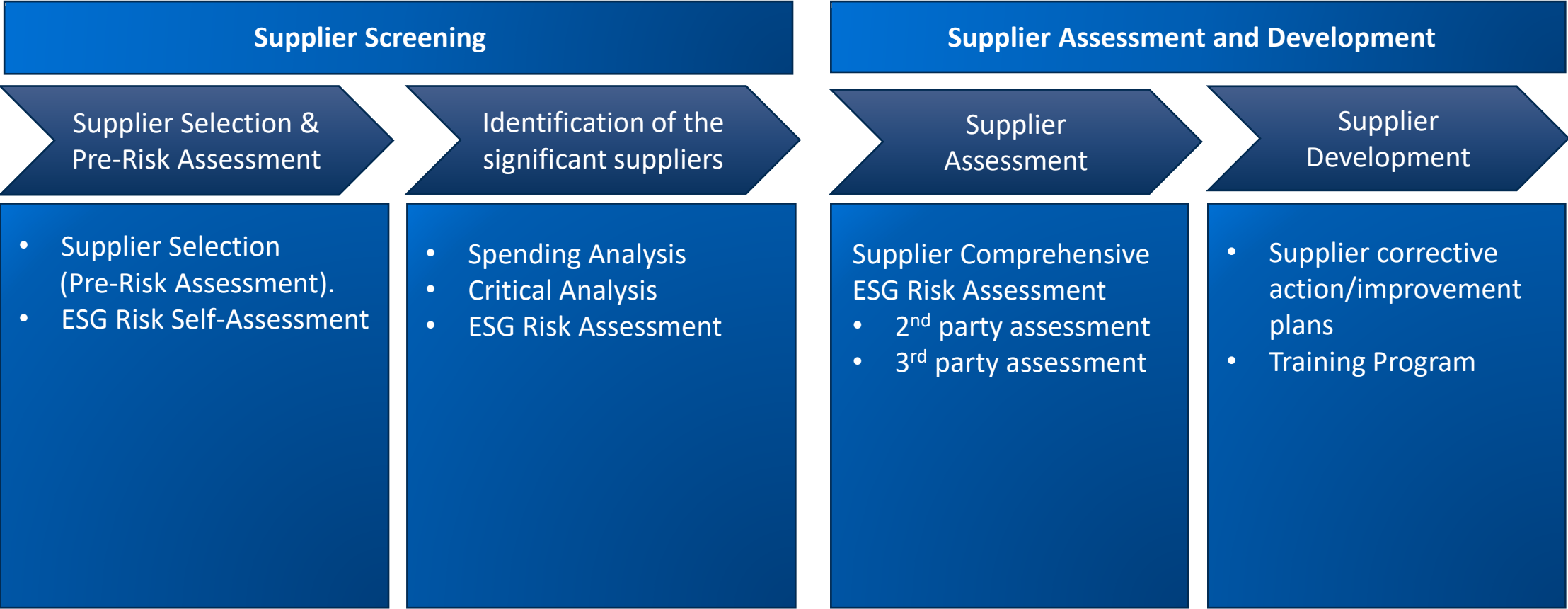
WHA Group provides an internal workshop as the training for the company's buyers and /or internal stakeholder, prepared by Procurement and Supply Chain Management, to make understanding on their roles in the supplier ESG program.

- Supplier Risk Assessment

The training is conducted based in annual basis to keep updating the supply chain management policy , Supplier code of Conduct other relevant procedures.



CPRS Process : Supply Chain Risk Management Process



WHA Supply Chain Management Program

Content



Supplier Selection & Pre-Risk Assessment

- Supplier Selection (Pre-Risk Assessment)
- ESG Risk Self-Assessment

Supplier Selection & Pre-Risk Assessment:

WHA has adopted the system of vendor list and supplier selection to ensure that suppliers deliver products and services that meet the company’s requirements. Suppliers approved through the supplier selection process will be registered on the Approved Vendor List (AVL) in CPRS System by WHA’s procurement staff. WHA Group evaluates supplier using Pre-Qualification and ESG Risk Self-Assessment in the selection process.



Supply Chain Management : Supplier Screening

Supplier Selection & Pre-Risk Assessment

Example: Pre-Risk Assessment (PQ)

WHA

CPRS

Requirement Specification

Project

Supplier

Award

แบบประเมินผู้ค้า

1.ความน่าเชื่อถือของผู้ขาย

1.1.ความน่าเชื่อถือของนิติบุคคล - Project เฉพาะเจาะจง (8.5)

มากกว่า 10 ปีจนกว่า (10)

5-10 ปีจนกว่า (8.5)

น้อยกว่า 5 ปีจนกว่า (5.5)

1.2.ชื่อเสียงของนิติบุคคล (5)

ไม่มีการฟ้องร้องกับนิติบุคคล (5)

มีการฟ้องร้องกับนิติบุคคล (4)

มีการฟ้องร้องกับนิติบุคคลในต่างประเทศ (2)

1.3.ทุนจดทะเบียนบริษัท (10)

จดทะเบียนแล้ว (10)

ไม่จดทะเบียนแล้ว (6)

1.4.นิติบุคคลมีใบประกอบธุรกิจจากหน่วยงานราชการ (10)

มีใบประกอบธุรกิจจากหน่วยงานราชการ (10)

มีใบประกอบธุรกิจจากหน่วยงานราชการ (8.5)

ไม่มีใบประกอบธุรกิจ (5.5)

1.5.ระยะเวลาที่ผู้ประกอบการต้องดำเนินการด้านความน่าเชื่อถือของบริษัท (10)

มากกว่า 10 ปี (10)

5-10 ปี (8.5)

น้อยกว่า 5 ปี (5)

WHA

CPRS

Requirement Specification

Project

Supplier

Award

Supplier Evaluation

2.สินค้าและบริการ

2.1.Credit term (4)

มากกว่า 10 วันจนกว่า (4)

5-10 วันจนกว่า (4)

น้อยกว่า 5 วันจนกว่า (2)

2.2.Spec and quality (13)

สูงกว่า Spec ของบริษัท (15)

ใกล้เคียง Spec ของบริษัท (13)

ต่ำกว่า Spec ของบริษัท (น้อยกว่า 10 วันจนกว่า) (10)

2.3.การรับประกันสินค้า (10)

มากกว่า 1 ปี (10)

มากกว่า 6 เดือน แต่ไม่เกิน 1 ปี (8.5)

ต่ำกว่า 6 เดือน (5.5)

2.4.ความน่าเชื่อถือของสินค้าและบริการ (10)

มีใบประกอบธุรกิจจากหน่วยงานราชการ (10)

มีใบประกอบธุรกิจจากหน่วยงานราชการ (8.5)

ไม่มีใบประกอบธุรกิจ (5.5)

2.5.ความน่าเชื่อถือในการส่งมอบ (5)

มีใบประกอบธุรกิจจากหน่วยงานราชการ (5)

มีใบประกอบธุรกิจจากหน่วยงานราชการ (3)

3.การดำเนินการด้านจริยธรรม

3.1.การดำเนินการด้านจริยธรรม (10)

มีใบประกอบธุรกิจจากหน่วยงานราชการ (10)

มีใบประกอบธุรกิจจากหน่วยงานราชการ (8.5)

ไม่มีใบประกอบธุรกิจ (5.5)

3.2.การดำเนินการด้านจริยธรรม (10)

มีใบประกอบธุรกิจจากหน่วยงานราชการ (10)

มีใบประกอบธุรกิจจากหน่วยงานราชการ (8.5)

ไม่มีใบประกอบธุรกิจ (5.5)

3.3.การดำเนินการด้านจริยธรรม (10)

มีใบประกอบธุรกิจจากหน่วยงานราชการ (10)

มีใบประกอบธุรกิจจากหน่วยงานราชการ (8.5)

ไม่มีใบประกอบธุรกิจ (5.5)

WHA

CPRS

Requirement Specification

Project

Supplier

Award

Supplier Evaluation

3.1.การดำเนินการด้านจริยธรรม (10)

มีใบประกอบธุรกิจจากหน่วยงานราชการ (10)

มีใบประกอบธุรกิจจากหน่วยงานราชการ (8.5)

ไม่มีใบประกอบธุรกิจ (5.5)

3.2.การดำเนินการด้านจริยธรรม (10)

มีใบประกอบธุรกิจจากหน่วยงานราชการ (10)

มีใบประกอบธุรกิจจากหน่วยงานราชการ (8.5)

ไม่มีใบประกอบธุรกิจ (5.5)

3.3.การดำเนินการด้านจริยธรรม (10)

มีใบประกอบธุรกิจจากหน่วยงานราชการ (10)

มีใบประกอบธุรกิจจากหน่วยงานราชการ (8.5)

ไม่มีใบประกอบธุรกิจ (5.5)


Sequence	Title	Score	Supplier Score
1	ความน่าเชื่อถือของผู้ขาย	45	43.5
2	สินค้าและบริการ	46	42
3	การดำเนินการด้านจริยธรรม	3	3
4	การดำเนินงานด้านสังคม	3	3
5	การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม	3	2.5
		100	94

11

Supply Chain Management : **Supplier Screening**

Supplier Selection & Pre-Risk Assessment

Example: ESG Self Assessment



Measure for Environment Social and Governance

แบบประเมินผู้ค้า (ESG Self Audit)

ชื่อบริษัท : _____ ประเภทธุรกิจ : _____

Project : _____ Location : _____

คำถาม	ระดับการประเมิน				%
	ไม่ผ่าน (1)	ผ่านเล็กน้อย (2)	ผ่านปานกลาง (3)	ผ่านดีมาก (4)	
1. ด้านสิ่งแวดล้อม					
1.1 การจัดการของเสียอันตราย (อันตราย ก่อมลพิษ และใช้สารพิษ) ตามข้อกำหนดในกฎหมาย และระบบภายในองค์กร					
1.2 การจัดการกากของเสียอันตราย ที่เป็นอันตรายตามกฎหมาย (ไม่ใช่กากที่ไม่เป็นอันตราย) และของเหลือใช้					
1.3 การใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน					
1.4 การจัดการมลพิษ และระบบบำบัดของเสียอันตราย ที่เป็นของตามกฎหมาย กฎหมาย และของเหลือใช้					
1.5 การจัดการมลพิษทางอากาศ (มลพิษทางอากาศ) โดยลดมลพิษทางอากาศที่เป็นอันตราย ที่เป็นของตามกฎหมาย กฎหมาย และของเหลือใช้					
2. ด้านความปลอดภัยและสุขภาพ					
2.1 การจัดการความปลอดภัยของพนักงานและพนักงานในไซต์งาน (เช่น พนักงาน) ที่สามารถเข้าถึงข้อมูลด้านความปลอดภัยของพนักงาน					
2.2 การจัดการความปลอดภัยของพนักงานและพนักงานในไซต์งาน (เช่น พนักงาน) ที่สามารถเข้าถึงข้อมูลด้านความปลอดภัยของพนักงาน					
2.3 การจัดการความปลอดภัยของพนักงานและพนักงานในไซต์งาน (เช่น พนักงาน) ที่สามารถเข้าถึงข้อมูลด้านความปลอดภัยของพนักงาน					
2.4 การจัดการความปลอดภัยของพนักงานและพนักงานในไซต์งาน (เช่น พนักงาน) ที่สามารถเข้าถึงข้อมูลด้านความปลอดภัยของพนักงาน					
3. ด้านสังคม					
3.1 บริษัทเป็นไปตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน					
3.2 บริษัทเป็นไปตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน					
3.3 บริษัทเป็นไปตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน					
4. ด้านจริยธรรม					
4.1 การเป็นไปตามข้อกำหนดด้านจริยธรรม (เช่น การทุจริต) ตามข้อกำหนดด้านจริยธรรม					
4.2 การเป็นไปตามข้อกำหนดด้านจริยธรรม (เช่น การทุจริต) ตามข้อกำหนดด้านจริยธรรม					
4.3 การเป็นไปตามข้อกำหนดด้านจริยธรรม (เช่น การทุจริต) ตามข้อกำหนดด้านจริยธรรม					

☐ ผ่าน ☐ ไม่ผ่าน

รายละเอียด CSR (CSR Information)

รายละเอียด CSR (CSR Information)

เอกสารแนบที่เกี่ยวข้อง

เอกสารแนบที่เกี่ยวข้อง

การเปิดเผยข้อมูล CAH

การเปิดเผยข้อมูล CAH

ชื่อผู้ประเมิน

ชื่อผู้ประเมิน

ตำแหน่ง

ตำแหน่ง

วันที่ประเมิน

วันที่ประเมิน

วันที่ประเมิน

วันที่ประเมิน

วันที่ประเมิน

วันที่ประเมิน

Supply Chain Management : **Supplier Screening**

Identification of the significant suppliers

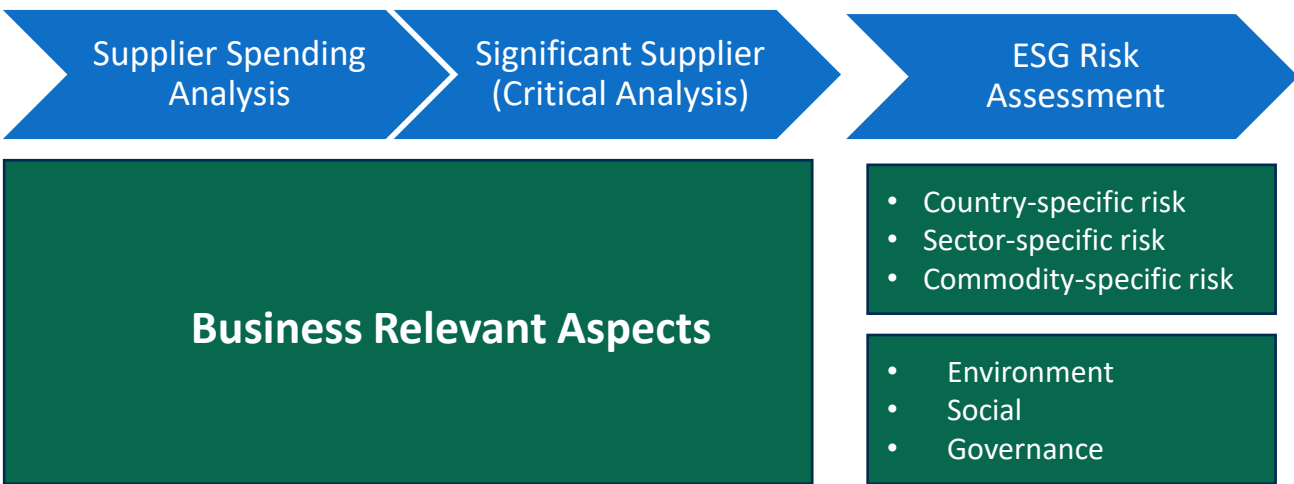
- Supplier Spending Analysis
- Significant Supplier (Critical Analysis)
- ESG Risk Assessment

Identification of The Significant Supplier:

WHA Group annually conducts the analysis on supplier spending, ESG Risk Assessment and Critical Analysis which are deemed to pose potential risk to the business. The analytical results are used as input into formulating appropriate management strategies and mitigation measures.

The significant supplier identification are categorized from the following criteria:

- High expenditure
 - Critical components
 - Non-substitutable
 - Strategic Relationship (Parental Company)
- (including critical tier-1 and high ESG risk)**



Supplier Spending Analysis

Supplier Spending Analysis Result in 2024

Number of Supplier : 680 Vendors
 Total amount of Spending : 6,045 MTHB

WHA’s Supplier Category:

Category	No. of Supplier (Vendors)	Total Spending (MTHB)
EPC	5	1,405
Maintenance	147	147
Infra-Structure	39	2,146
Chemical	25	74
Consultant	19	302
Tool and Consumable	123	57
Main Equipment	26	1,352
Maintenance Landscape	7	110
Outsource	168	344
Other (IT Service + Office Supply)	121	108
Total Amount	680	6,045

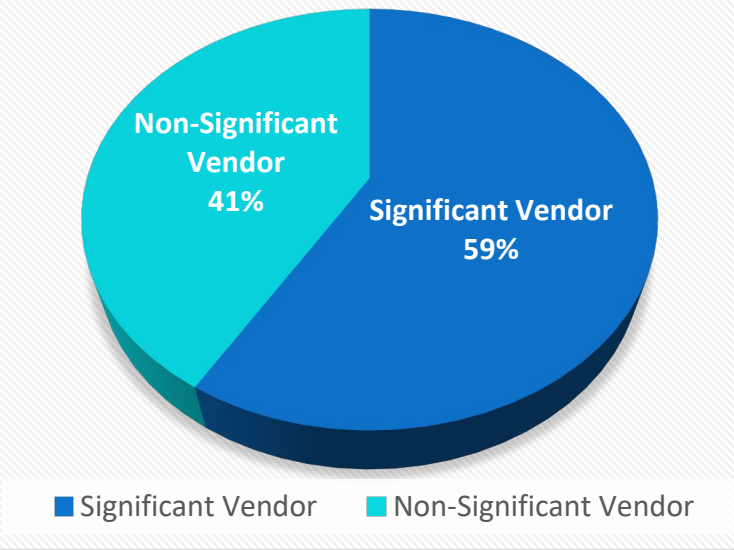
Supplier Spending Analysis

Supplier Spending Analysis Result in 2024

Number of Significant supplier 72 vendors,
Percentage of Spending is 59

Significant Supplier Category:

Significant Supplier Spending (MTHB)



Category	No. of Supplier	% of Spending
EPC	5	23%
Maintenance	0	
Infra-Structure	36	24%
Chemical	25	1%
Consultant	0	
Tool and Consumable	0	
Main Equipment	5	8%
Maintenance Landscape	0	
Outsource	1	2%
Other	0	
Total Amount	72	59%

**Significant Supplier
(Critical Analysis)**

Significant Supplier (Critical Analysis)

Critical Tier-1 suppliers of WHA Group refer to those who has high expenditure, are critical components, and non-substitutable to WHA Group.

The significant supplier identification are categorized from the following criteria:

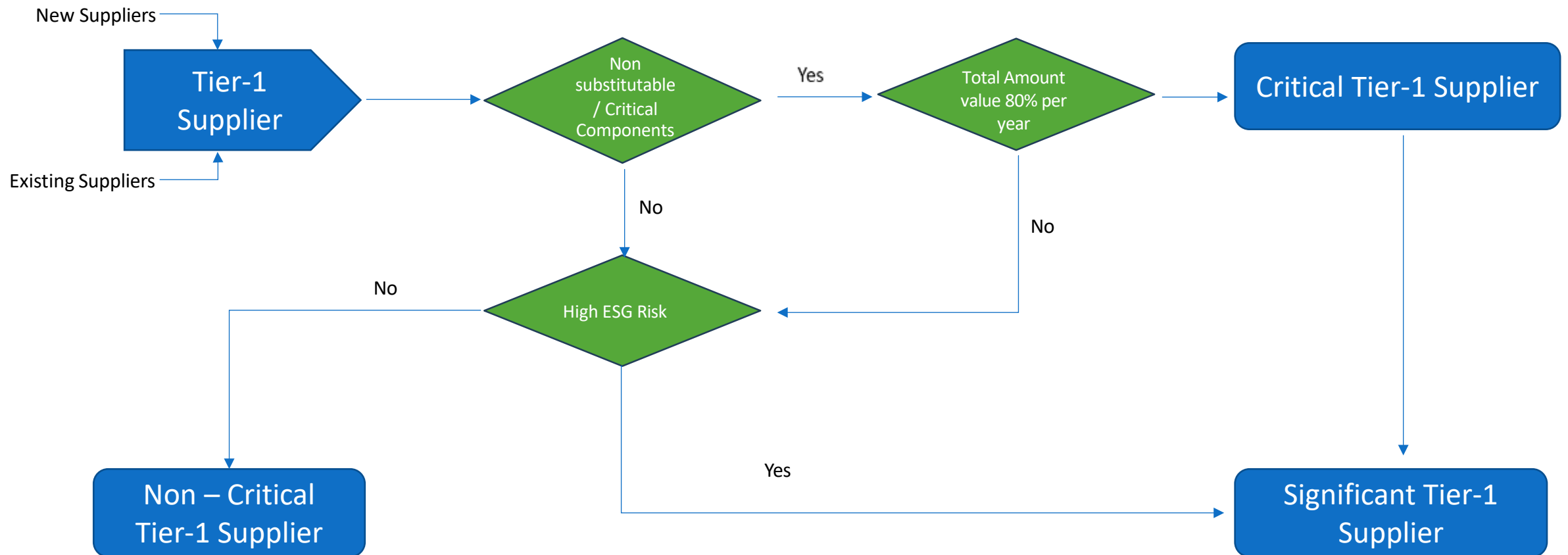
- High expenditure
 - Critical components
 - Non-substitutable
 - Strategic Relationship (Parental Company)
- (including critical tier-1 and high ESG risk)**

The Significant supplier summary :

Type of supplier	Absolute number of suppliers	Share of total procurement spent
Total tier1 suppliers	680	100% (6,045 MTHB)
Significant (Critical) tier1 suppliers	72	59% (3,566 MTHB)
Critical non-tier1 suppliers	5	-

Significant Supplier
(Critical Analysis)

Significant Supplier Identification – Workflow



WHA Supply Chain Management Program

Content



ESG Risk Assessment

ESG Risk Assessment

For the ESG risk assessment, WHA Group conducts the high-level analysis on the **Environment, Social and Governance aspect** with all the following specific risks separately:

- Country-specific risk
- Sector-specific risk
- Commodity-specific risk

- Environment
- Social
- Governance

Screening Methodology	Description	Key Risk Concerns
Country-specific risk:	Risk for negative environmental, social, and governance impacts related to a country's political, social, economic, environmental or regulatory situation.	<ul style="list-style-type: none"> • Risk for natural disaster • Law & Regulations • Geopolitics, Global finance • Operational Area
Sector-specific risk	Risk related to supplier distinction/characteristic among the sector	<ul style="list-style-type: none"> • Labor situation • Health and safety • Energy consumption • Waste and water management
Commodity-specific risk	Risk for negative environmental, social, governance and other specific criteria- related to commodity	<ul style="list-style-type: none"> • Technology alternative/switching • Substitution of products/service • Source of input

ESG Risk Assessment

ESG Risk Assessment

For Screening Methodology, WHA Group has conducted the three specific risks analysis that consists of country-specific risk, sector-specific risk and commodity-specific risk. they are identified key risk concerns and mitigate measure to reduce negative impact and ensure such risks are still under control.

Key Risk Analysis: Screening Methodology

Screening Methodology	Key Risk Concerns	Risk Identification	Risk Mitigation
Country-specific risk	<ul style="list-style-type: none"> • Risk for natural disaster • Law & Regulations • Geopolitics, Global finance • Operational Area 	<ul style="list-style-type: none"> • Climate change • Currency exchange rate • Supply chain disruption 	<ul style="list-style-type: none"> • There are best practice and substantial measure to implement and develop for supplier. • There is financial tool to manage unstable of global finance such as FX, FCD, hedging, forward . • To have more supplier in other region.
Sector-specific risk	<ul style="list-style-type: none"> • Labor situation • Health and safety • Energy consumption • Waste and water management 	<ul style="list-style-type: none"> • Human right • Health and safety accident • Poor management in energy consumption and waste and water 	<ul style="list-style-type: none"> • There are best practice and substantial measure to implement and develop for supplier in various aspect of ESG include human right, health and safety, good practice or guideline.
Commodity-specific risk	<ul style="list-style-type: none"> • Technology alternative/switching • Substitution of products/service • Source of input 	<ul style="list-style-type: none"> • There is limit number of supplier • Existing technology is difficult to switch to another and high cost • Difficulty to find substitution of product/service 	<ul style="list-style-type: none"> • Increasing number of supplier to ensure there are sufficient of vendor list • Making sure our product/service to have technology able to use with other easily. • Trying to source more substitution product/service that we can use and not affect in our operation.

ESG Risk Assessment

ESG Risk Profile

Risk assessment of suppliers shall be used to classified suppliers into Groups in order to analysis and identified including risk mitigation for high-risk group, Improvement plan is required to comply by WHA’s Suppliers, Finally to maintain high quality as following WHA standard.

Criteria for Scoring and Rating

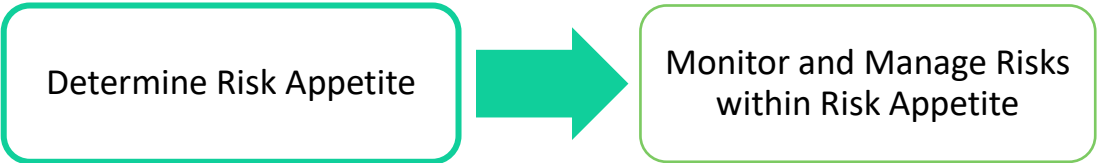
Risks are assessed using the scoring criteria below

Risk Score = Likelihood x Impact

Likelihood and Impact are both assessed on a 4-Scale range, resulting in Risk Ratings below

Risk Ratings	Risk Score
Very High	9.01 to 16.00
High	4.01 to 9.00
Medium	2.01 to 4.00
Low	1.00 to 2.00

		Impact			
		1	2	3	4
Likelihood	4	Medium	High	Very High	Very High
	3	Medium	High	High	Very High
	2	Low	Medium	High	High
	1	Low	Low	Medium	Medium



Supply Chain Management : ESG Risk Assessment

ESG Risk Assessment

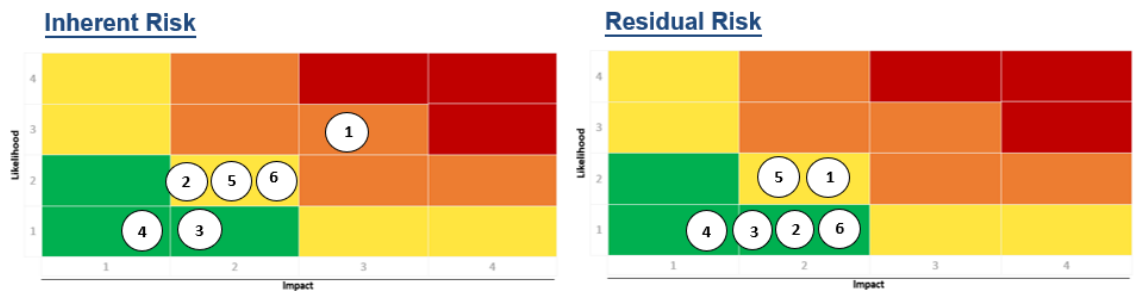
Example for Risk profile

Risk assessment of suppliers shall be used to classified suppliers into Groups in order to analysis and identified including risk mitigation for high-risk group, Improvement plan is required to comply by WHA’s Suppliers, Finally to maintain high quality as following WHA standard.

Supplier Group and Sustainability Risk Factor	
Supplier Group : 583 Vendor	Sustainability Risk Factor
Contractor	
(C1) Construction : 5 Vendor	● Safety and Health
(C2) Maintenance : 124 Vendor	● Human Right (Labor)
(C3) Infra-Structure : 30 Vendor	● Corruption
Supplier	● Business Transparency
(S1) Chemical : 25 Vendor	● waste management
(S2) Office Supply and Equipment : 72 Vendor	● Pollution
(S3) Tool and Consumable : 118 Vendor	
(S4) Main Equipment: 7 Vendor	
Non-Tier 1 of contractor = 4 Vendor	
Service Provider	
(SP1) Maintenance Landscape : 8 Vendor	
(SP2) Outsource : 116 Vendor	
(SP3) IT Service : 48 Vendor	
Consultant	
(CA1) Consultant : 30 Vendor	

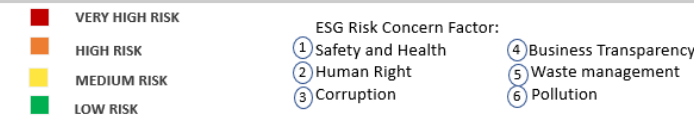
Sustainability Risk Profile

Group: Contractor **C1-Construction** (Number of vendor: 5)



Gap Issue : ไม่มีมาตรการด้านความปลอดภัยระหว่างทำงานก่อสร้าง, ไม่มีการจัดการด้านมลพิษ, แรงงานผิดกฎหมาย

Mitigate Plan : สร้างระบบการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัย, ระบบการจัดการด้านมลพิษ, และการใช้แรงงานให้มีมาตรฐานและถูกต้องตามกฎหมาย



ESG Risk Assessment

ESG Self Assessment and Onsite Audit

WHA Group's Significant Supplier

Frequency :
Annually

Comprehensive
ESG Audit
(Desk assessment/
Site-Visit by 2nd party)

WHA Group perform a comprehensive ESG Audit using :

- WHA Group's Supplier ESG Desk assessment by company Staff.
- WHA Group's Supplier ESG Onsite visit assessment by company Staff.

Frequency:
Every three years

Other External audit
on Governance,
Environmental and
Social Performance
Assessment.

WHA Group also accept comprehensive assessment verification through international standards/ third party certification / audit / verification by specialist including:

- Financial Audit
- ISO 9001/ ISO 14001
- SMETA
- Other ESG relevant standards

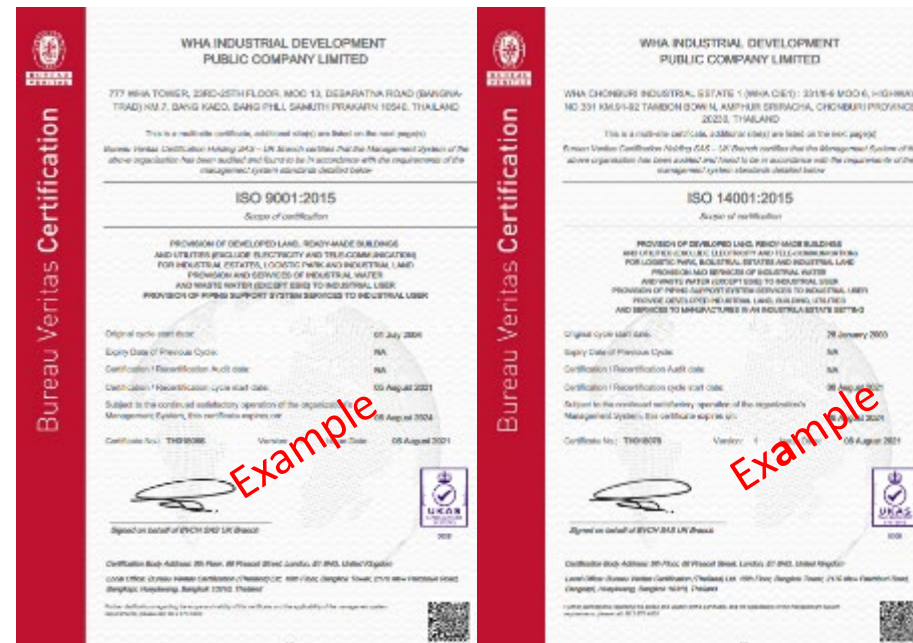
ESG Risk Assessment

ESG Self Assessment and Onsite Audit

Other External audit on Governance, Environmental and Social Performance Assessment.

WHA Group also accept comprehensive assessment verification through 3rd party international standards/ third party certification / audit / verification by specialist including:

- Financial Audit
- ISO 9001/ ISO 14001
- Other ESG relevant standards



ESG Risk Assessment

ESG Self Assessment and Onsite Audit

WHA Group defines supplier assessment who shall meet a minimum of 60% in order to pass WHA Group's ESG assessment. Suppliers who has score less than 25 percentage will be executed as WHA Improvement plan in time. If any supplier can not execute WHA will terminate such supplier from Bidding invitation and contracting within 1 year of improvement. The process ensure that WHA incorporate ESG performance in suppliers' selection which is to guarantee that sustainability is embedded into supplier selection and contract awarding.

ESG evaluation summary:

Grade	Number of Vendor	Total Score Average
A (Excellent=80-100%)	18	88.20
B (Good=60-79%)	38	70.41
C (Fair 25-59%)	16	51.32
D (Worst =25%)	-	-
Total Amount	72	65.57

The definition of score level is summarized as follows:

	ระดับคะแนน: ดีมาก •ช่วงคะแนน 80-100 % •Action: ไม่จำเป็นต้องทำ Self Evaluation ใดๆ 2 ปี
	ระดับคะแนน: ดี •ช่วงคะแนน 60-79% •Action: ไม่จำเป็นต้องทำ Self Evaluation ใดๆ 1 ปี
	ระดับคะแนน: พอใช้ •ช่วงคะแนน 25-59% •Action: ไม่จำเป็นต้องทำ Self Evaluation (ESG Corrective Action Plan) และดำเนินการให้แล้วเสร็จและขอทำการ Re-Audit ภายใน 6 เดือน
	ระดับคะแนน: ควรปรับปรุง •ต่ำกว่า 25% •Action: ไม่จำเป็นต้องทำ Self Evaluation (ESG Corrective Action Plan) และดำเนินการให้แล้วเสร็จและขอทำการ Re-Audit ภายในระยะเวลาที่กำหนด ผู้ประกอบการที่หากไม่ผ่านการตรวจประเมินอีกครั้ง

ESG Risk Assessment

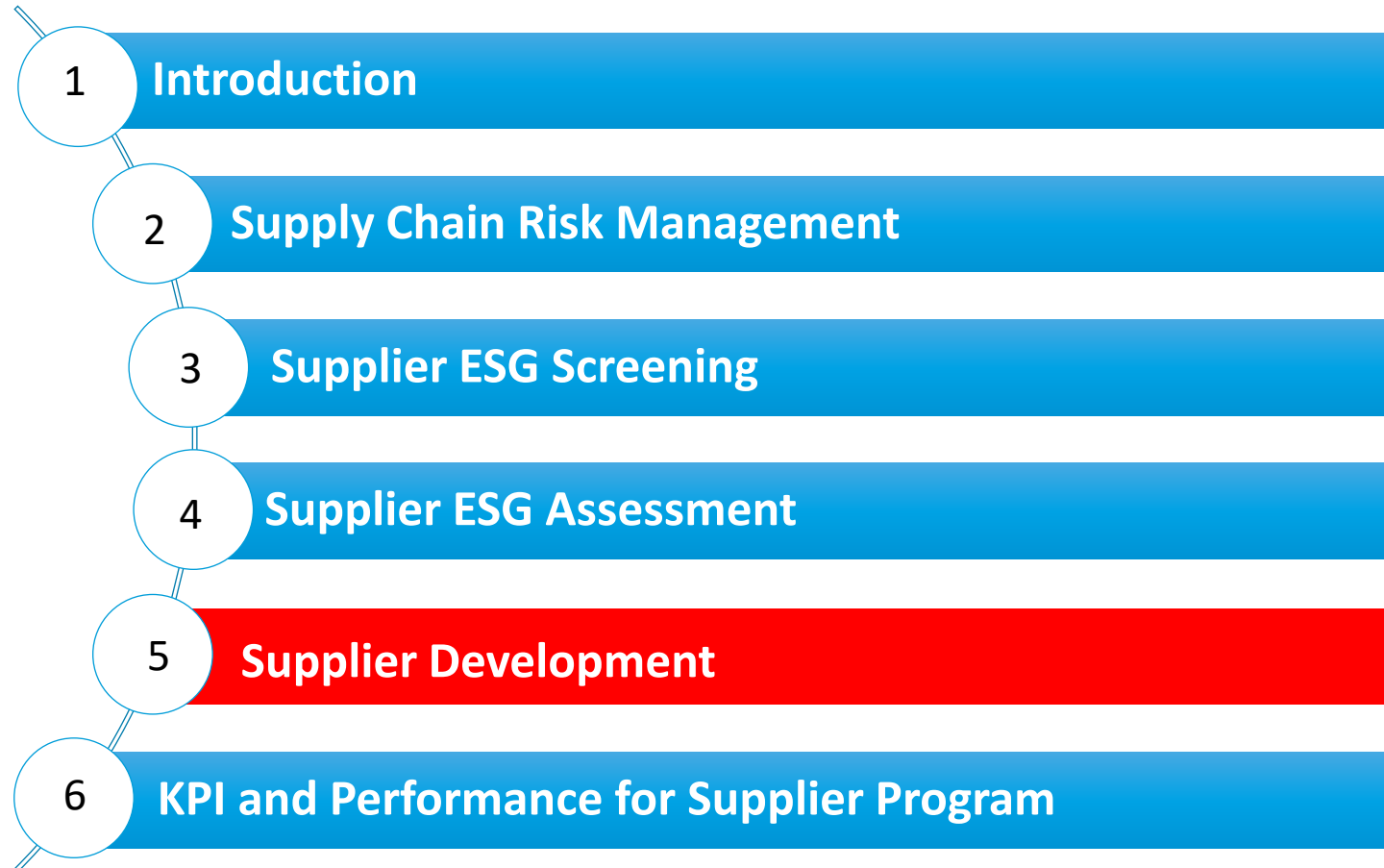
ESG Self Assessment and Onsite Audit

WHA Group defines supplier assessment who shall meet a minimum of 60% in order to pass WHA Group's ESG assessment. Suppliers who has score less than 25 percentage will be executed as WHA Improvement plan in time. If any supplier can not execute WHA will terminate such supplier from Bidding invitation and contracting within 1 year of improvement. The process ensure that WHA incorporate ESG performance in suppliers' selection which is to guarantee that sustainability is embedded into supplier selection and contract awarding.



WHA Supply Chain Management Program

Content



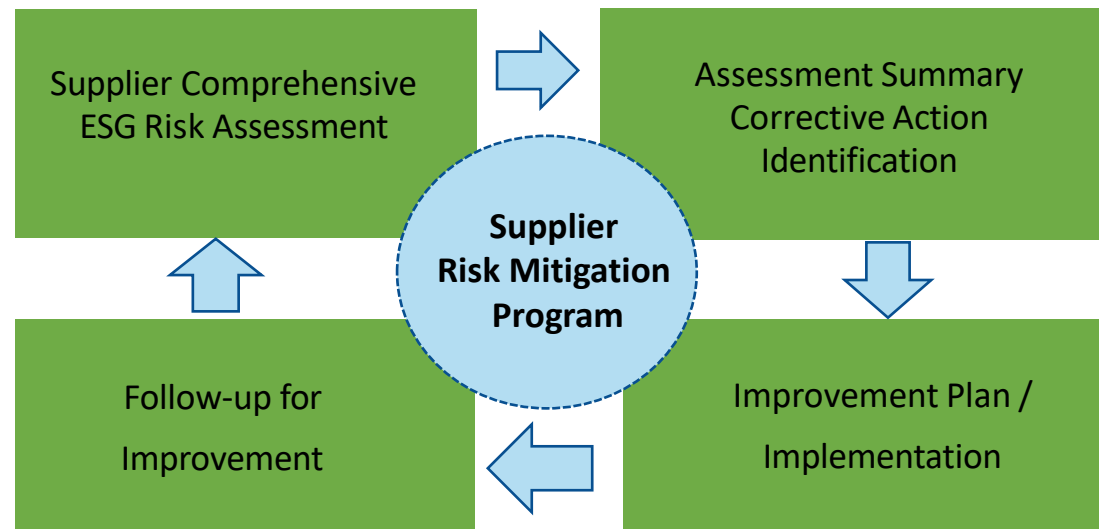
Supplier Development

- Building Capability and Development
- Supplier access to ESG benchmarks against peers
- Training program

Building Capability & Development

Supplier Corrective action/improvement plans

- The corrective action plan shall be proposed by suppliers who are interested to improve their ESG Performance based on the findings, gaps, and recommendations WHA Group provided in Supplier Feedback of the assessment result.
- WHA Groups conducts a monitoring and follow-up based on monthly and quarterly basic.
- Suppliers shall submit their evident of actions to WHA Group to evaluate.
- WHA recommendations are provided to the suppliers during the improvement program until suppliers reach the expectation score.



Supplier Development

- Building Capability & Development
- Supplier access to ESG benchmarks against peers
- Training Program

Building Capability & Development
Supplier Corrective action/improvement plans

- The corrective action plan shall be proposed by suppliers who are interested to improve their ESG Performance based on the findings, gaps, and recommendations WHA Group provided in Supplier Feedback of the assessment result.
- WHA Groups conducts a monitoring and follow-up based on monthly and quarterly basic.
- Suppliers shall submit their evident of actions to WHA Group to evaluate.
- WHA recommendations are provided to the suppliers during the improvement program until suppliers reach the expectation score.

Example



ใบแจ้ง CAR (Corrective Action Request)

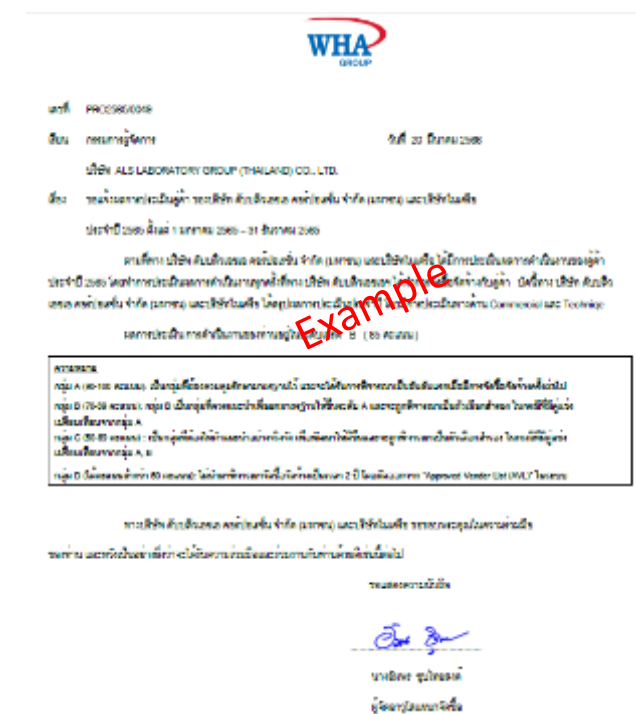
ESG Auditing Report

บริษัทผู้ส่ง Supplier: [REDACTED]	วันที่ (Date): 18/Nov/2021
ชื่อหน่วยงาน/ผู้ส่งเอกสาร: [REDACTED]	ระดับการพบเห็น (Risk level)
<input type="checkbox"/> การจัดการสิ่งแวดล้อม (Environmental issue)	<input type="checkbox"/> ระดับเล็กน้อย (Low)
<input type="checkbox"/> การจัดการด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน (Social and human rights issue)	<input type="checkbox"/> ระดับปานกลาง (Medium)
<input type="checkbox"/> การจัดการด้านบริหาร (Governance issue)	<input type="checkbox"/> ระดับสูง (High)
<input type="checkbox"/> การจัดการด้านอื่น (Other issue)	<input type="checkbox"/> ระดับสูงมาก (Very High)
หัวข้อ : รายละเอียด CAR (CAR description) วันที่ CAR (Date CAR): รายละเอียดของ CAR (CAR details): [REDACTED]	
ผู้รับ WHA Auditor: [Signature] วันที่ 18/Nov/21...	
หมายเหตุ/ข้อเสนอแนะโดย Supplier: [Signature] วันที่...	
วันที่ Supplier อนุมัติ/ดำเนินการแก้ไข: รายละเอียด: [REDACTED]	
วันที่ WHA Auditor: [Signature] วันที่ 18/Nov/21...	
วันที่ดำเนินการแก้ไข:	
<input type="checkbox"/> เสร็จสิ้น/ปิดการติดตาม	
<input type="checkbox"/> ยังไม่เสร็จ/ดำเนินการอยู่	
วันที่: [Signature] วันที่ WHA Auditor: 9/11/2021	

Supplier access to ESG benchmarks against peers

WHA Group has submitted the peer benchmarking information for supplier performance information on specific areas and case studies for improving the supplier ESG performance by annual email letter. Moreover, suppliers can request more detailed information from WHA Group for the more information insight.

- Building Capability & Development
- Supplier access to ESG benchmarks against peers
- Training Program



Supplier Development

- Building Capability & Development
- Training Program

Supplier Day 2024

“The Ultimate Partner for sustainable growth” WHA Supplier Day conducts for providing information/trainings on company's supplier ESG program, process and requirements in supplier day event. WHA Invited key suppliers, WHA management team including WHA Group Chief Financial Officer who give key speech in opening ceremony and also expert to join participate, presenting and training for ESG Topic and ESG, awarding to supplier who is the best and good performance. These sessions were conducted on 11 March 2025 with fully critical vendor participated through WHA Tower and online channel.



Supplier Development

- Building Capability & Development
- Training Program

Training Program

In-depth technical support programs

WHA Group conducts for providing information/trainings on company's supplier ESG program, process and requirements in supplier day event. These sessions were conducted on 11 March 2025 with fully critical vendor participated through WHA Tower and online channel.



Supplier Development

- Building Capability & Development
- Training Program

Training Program

In-depth technical support programs

WHA Group regularly provides in-depth technical support programs to build capacity and ESG performance for suppliers, such as occupational health and safety (OHS) training for supplier and contractor who have to work in the operation site with the expectation to Zero incident at work that WHA group places the issue at the key priority.

In 2024, several in-depth technical support programs were delivered to the selected suppliers to raise knowledge on the following topics with more than 350 suppliers joined in the sessions:

- Quality, ISO 9001/14001
- Security
- Safety Health and Environment



Supplier Development

- Building Capability & Development
- Training Program

Training Program

In-depth technical support programs

เอกสารแนบท้าย TOR
TOR -กฎหมายและข้อบังคับ ความปลอดภัยในการทำงาน

สรุป กฎหมายการทำงานบนที่สูง พ.ศ.2564
"ทำงานในที่สูง" หมายความว่า การทำงานในพื้นที่ปฏิบัติงานที่สูงจากพื้นดิน หรือจากพื้นอาคาร
ตั้งแต่สองเมตรขึ้นไป ซึ่งลูกจ้างอาจพลัดตกลงมาได้

ข้อ ๒ ต้องจัดให้มีข้อบังคับและขั้นตอนการปฏิบัติงานเพื่อความปลอดภัยในการทำงานในที่สูง รวมทั้ง ต้อง
อบรมหรือชี้แจงให้ลูกจ้างได้รับทราบก่อนเริ่มปฏิบัติงาน
และควบคุมดูแลให้ลูกจ้างปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด และต้องมีสำเนาเอกสารดังกล่าวไว้ให้พนักงานตรวจ
ความปลอดภัยตรวจสอบได้
ระบุในTOR : งานที่สูงที่ WHA เป็นผู้รับผิดชอบต้องขอใบอนุญาตทำงานก่อนเริ่มงาน จากอป.วิชาชีพ

ข้อ ๔ ต้องจัดให้มีอุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคลที่มีมาตรฐาน เช่น เข็มขัดนิรภัย เชือกนิรภัยหรือ
สายช่วยชีวิต หมวกนิรภัย รองเท้าบูตกันน้ำยาง
หรือถุงมือ และดูแลให้ลูกจ้างใช้อุปกรณ์นั้นในการปฏิบัติงานให้ลูกจ้างใช้เข็มขัดนิรภัยและเชือกนิรภัยหรือสายช่วยชีวิต
พร้อมอุปกรณ์ประกอบ
ต้องจัดทำจุดยึดสิ่งเชือกนิรภัยหรือสายช่วยชีวิตไว้กับส่วนหนึ่งของอาคาร หรือโครงสร้างอื่นใดที่มีความ
ความมั่นคง แข็งแรง และปลอดภัยต่อการใช้งาน
ระบุในTOR : - กำหนดอุปกรณ์PPE ดังนี้ เข็มขัดนิรภัย เชือกนิรภัยหรือสายช่วยชีวิตแบบสองเส้น หมวก
นิรภัย รองเท้าบูตกันน้ำยาง หรือถุงมือ
- กำหนดให้จัดทำจุดยึดสิ่งเชือกนิรภัยหรือสายช่วยชีวิตไว้กับส่วนหนึ่งของอาคาร
หรือโครงสร้างอื่นใดที่มีความมั่นคง แข็งแรง และปลอดภัย
ต่อการใช้งาน

WHA Industrial Development Quality and Environmental Management System
รหัสเอกสาร IEO 1 023 ปรับปรุงครั้งที่ 4 เป็นฉบับ

เอกสารควบคุม
เรื่อง
วิธีการปฏิบัติงานด้านการบริหารด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
(Training to contractor instruction)

สารบัญ

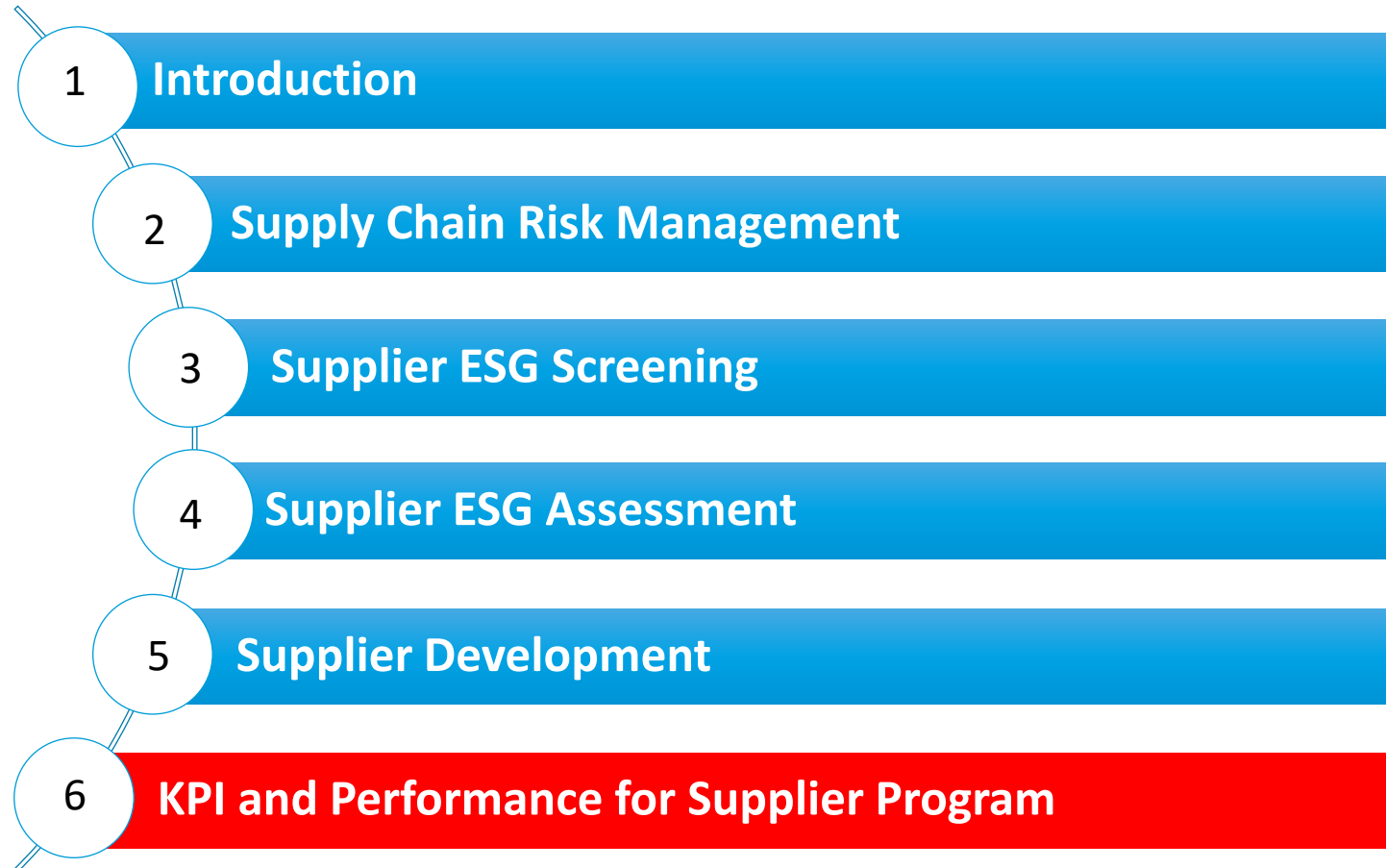
หน้า	หน้า
หน้าปก	1
ตารางการแจกจ่ายเอกสาร	2
ตารางการปรับปรุง	3
สารบัญ	4
1. วัตถุประสงค์	5
2. ขอบเขต	5
3. คำจำกัดความ	6
4. เอกสารอ้างอิง	6
5. ระเบียบการปฏิบัติงาน	6
6. ภาคผนวก	8
7. บันทึกข้อมูล	8
ทั้งหมด	18

ผู้แก้ไข/แก้ไข	ผู้ตรวจสอบ/ตรวจสอบ	วันที่/วันที่
ผู้แก้ไข/แก้ไข	ผู้ตรวจสอบ/ตรวจสอบ	วันที่/วันที่
ผู้แก้ไข/แก้ไข	ผู้ตรวจสอบ/ตรวจสอบ	วันที่/วันที่

วันที่/วันที่ 29/4/63

WHA Supply Chain Management Program

Content



KPI and
Performance for
Supplier Program

- KPIs for Supplier Screening
- KPIs for Supplier Assessment and Development

KPIs for Supplier Screening

KPIs for Supplier Screening	Year 2024
1.1 Total number of Tier-1 suppliers	680
1.2 Total number of significant suppliers in Tier-1	72
1.3 % of total spend on significant suppliers in Tier-1	59
1.4 Total number of significant suppliers in non Tier-1	5
1.5 Total number of significant suppliers (Tier-1 and non-Tier-1)	77

Notes: Significant suppliers includes suppliers who are classified as critical, high ESG risk suppliers or both.

**KPI and
Performance for
Supplier Program**

- KPIs for Supplier Screening
- KPIs for Supplier Assessment and Development

KPIs for Supplier Screening

KPIs for Supplier Assessment	Performance Year 2024	Target Year 2024
1.1 Total number of suppliers assessed via desk assessments / on-site assessments*	72	72
1.2 % of significant suppliers assessed	93.51	93.51
1.3 Number of suppliers assessed with substantial actual/ potential negative impacts	4	
1.4 % of suppliers with substantial actual/potential negative impacts with agreed corrective action/improvement plan	100	
1.5 Number of suppliers with substantial actual/ potential negative impacts that were terminated	0	

Notes: *For suppliers which were identified as Significant Tier-1 in the supplier screening process.

KPI and Performance for Supplier Program

- KPIs for Supplier Screening
- KPIs for Supplier Assessment and Development

KPIs for Supplier Screening

KPIs for Suppliers with Corrective Action Plans	Performance Year 2024	Target Year 2024
2.1 Total number of suppliers supported in corrective action plan implementation	4	4
2.2. % of suppliers assessed with substantial actual/potential negative impacts supported in corrective action plan implementation	100	100
KPIs for Suppliers in Capacity Building Programs	Performance Year 2024	Target Year 2024
3.1 Total number of suppliers in capacity building programs*	72	72
3.2 % of significant suppliers in capacity building programs	93.51	93.51

Notes: *For suppliers which were identified as Significant Tier-1 in the supplier screening process.



WHA STANDS
FOR WORLD, HUMAN,
ACCOUNTABILITY

